# BOLETIM DAS
# EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

*Número 2 • Período: 1º Trimestre de 2017*

SECRETARIA DE
**COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS EMPRESAS ESTATAIS**

MINISTÉRIO DO
**PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO**

BRASIL
GOVERNO FEDERAL

**MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO – MP**

**MINISTRO DE ESTADO**
Dyogo Henrique de Oliveira

**SECRETÁRIO-EXECUTIVO**
Esteves Pedro Colnago Júnior

**SECRETÁRIO-EXECUTIVO ADJUNTO**
Rodrigo Toledo Cabral Cota

**SECRETARIA DE COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS EMPRESAS ESTATAIS**

**SECRETÁRIO**
Fernando Antônio Ribeiro Soares

**DIRETORES**
André Nunes
João Manoel da Cruz Simões
Mauro Ribeiro Neto

**COORDENADORES-GERAIS**
Alano Roberto Santiago Guedes
Christian Vieira Castro
Daniel Faria de Paiva
Elvira Mariane Schulz
Gerson Batista Pereira
Maria da Gloria Felgueiras Nicolau
Nelson Simão de Carvalho Júnior
Paulo Roberto Fattori

**CHEFIA DE GABINETE**
Cláudia de Araújo Guimarães Kattar

**ASSESSORIA**
Antonio Sávio Lins Mendes
Erika Akemi Kimura Reis
Juliana Xavier Araújo
Leonardo Bocorny
Mariana Zanatta Silva
Sandra Beatriz Pereira de Sousa

**ELABORAÇÃO**
Alano Roberto Santiago Guedes
Ana Maria de Medeiros Dantas
Andréia Rodrigues dos Santos
André Nunes
Augusto Mendonça
Anna Thereza Sá
Carla Renata Ferreira
Christian Vieira Castro
Eliel de Carvalho
Elvira Mariane Schulz
Felipe Augusto Soares Rolim
João Manoel da Cruz Simões
Juliana Xavier Araújo
Leonardo Rossini Pereira
Luiz Antonio Cardoso
Mauro Ribeiro Neto
Noel Dorival Giacomitti
Otávio Porto Barbosa
Paulo Roberto Fattori

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais
Esplanada dos Ministérios
Bloco K - 8º andar, sala 868
Brasília-DF - CEP: 70.040-906
E-mail: sest@planejamento.gov.br

Normalização Bibliográfica: CODIN/CGPLA/DIPLA

Boletim das Empresas Estatais Federais [recurso eletrônico] / Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais. Vol. 1 (abr. 2017)- . Brasília: MP, 2017- .

Trimestral

1. Empresas Estatais I. Título

CDU 658:115

# SUMÁRIO


**1. Destaques** 4

**2. Perfil das Estatais**

2.1. Empresas Estatais Federais - Controle Acionário Direto e Indireto 5

2.2. Empresas Estatais Federais - Área de Atuação 6

**3. Orçamento das Estatais**

3.1. Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - Comparativo Aprovado X Executado - 2000 a 2017 7

3.2. Investimento das Empresas Não Dependentes - Comparativo 2000 a 2017 - Mês de Referência: Março 8

3.3. Execução do Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - 1º Trimestre de 2017 9

3.4. Execução do OI das Estatais - Comparativo 2000 a 2017 - Mês de Março 10

3.5. Evolução do Total de Dividendos e de Aportes por Grandes Grupos de Empresas - 2006 ao 1º Trimestre de 2017 11

3.6. Aportes da União nas Empresas Estatais não Dependentes - 1º Trimestre de 2017 12

3.7. Despesas do Tesouro Nacional nas Empresas Dependentes -2016 a Junho/2017 13

**4. Governança e Avaliação das Estatais**

4.1. Evolução do Endividamento - 2009 a 2016 14

4.2. Endividamento - Destaques - 2015 a 2017 - Trimestral 15

4.3. Resultado Líquido Acumulado - Empresas Estatais Selecionadas - 1º Trimestre 2016 e 2017 16

4.4. Estatais na Bovespa - Valor de Mercado, Patrimônio Líquido e Cotações 17

**5. Política de Pessoal e Previdência das Estatais**

5.1. Evolução do Quadro de Pessoal Efetivo - 2006 ao 1º Trimestre de 2017 19

5.2. Empregados - Faixa Etária, Sexo e Tempo de Serviço - Março/2017 20

5.3. Comparação dos Reajustes Salariais das Empresas Estatais com o IPCA - 2016 ao 1º Trimestre de 2017 21

5.4. Quadro Negocial - Reajustes Salariais das Empresas Estatais Federais - 2015 ao 1º Trimestre de 2017 22

5.5. Previdência Complementar das Empresas Estatais 23

**6. Anexos**

6.1. Empresas Estatais Federais - Dependentes, Não Dependentes e Subsidiárias 24

6.2. Empresas Estatais Federais - Órgão Setorial 25

6.3. Empresas Estatais Federais - Distribuição por Setor e Empresas que Integram o Orçamento das Estatais 26

6.4. Patrimônio Líquido (PL) das Empresas Estatais Federais 27

6.5. Ativos Totais das Empresas Estatais Federais 28

6.6. Empresas com Patrimônio Líquido Negativo - 2014 e 2015 29

6.7. Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas 30

6.8. Indicadores - Empresas Dependentes do Tesouro Nacional 34

6.9. Quadro de Pessoal Efetivo por Setor/Grupo e Empresa - 2006 ao 1º Trimestre de 2017 35

6.10. Previdência Complementar das Empresas Estatais 36

6.11. Previdência Complementar das Empresas Estatais - Indicadores 37

6.12. Glossário 38

6.13. Informações sobre o Boletim das Empresas Estatais Federais - Fontes e Periodicidade 39


**O Boletim das Empresas Estatais Federais é elaborado trimestralmente pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. O Boletim reúne dados das Empresas Estatais Federais constantes no Programa de Dispêndios Globais (PDG), no Orçamento de Investimento (OI), no Perfil de Pessoal das Estatais (PPE) e demais informações divulgadas pelas próprias empresas. Entre as fontes utilizadas estão: o Sistema de Informação das Estatais (SIEST) e o Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento do Governo Federal (SIOP).**

# 1. DESTAQUES

## RESTRUTURAÇÃO DOS ATIVOS ESTATAIS

A partir da base de dados do Sistema de Informação das Estatais - SIEST, 151 empresas estatais federais estão sob a coordenação e governança da SEST. Desse modo, contabiliza-se uma redução de três estatais em comparação ao Boletim anterior: BB Cor, incorporada pela BB Corretora, Telebras Copa, incorporada pela Telebras, e Celg-D, privatizada.

## RESULTADO LÍQUIDO DAS EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

Houve um significativo incremento no resultado líquido dos Conglomerados Estatais Federais, comparando-se o primeiro trimestre de 2017 com o primeiro trimestre de 2016. O lucro neste período passou de R$ 500 milhões para R$ 10,5 bilhões. Os grupos analisados representam 97% dos Ativos Totais e 95% do Patrimônio Líquido das estatais federais (dados contábeis de Dezembro/2015).

Entre os grupos analisados, o maior crescimento verificado foi do Grupo Petrobras, que saiu de um prejuízo de R$ 381 milhões, no primeiro trimestre de 2016, para um lucro de R$ 4.807 milhões, no mesmo período de 2017. Também merece destaque o Grupo Eletrobras que, no primeiro trimestre de 2016, registrou prejuízo de R$ 3.894 milhões e, no mesmo período de 2017, obteve lucro de R$ 1.378 milhões.

## VALOR DE MERCADO DE ESTATAIS LISTADAS NA BOLSA

As empresas estatais federais listadas na B3 (antiga BM&FBovespa) tiveram expressiva valorização nos últimos 12 meses. Merecem destaque as valorizações de Eletrobras, de mais de R$ 14 bilhões (144,6%), Banco do Brasil, com incremento de R$ 40 bilhões (70,8%), e Petrobras, com aumento superior a R$ 68 bilhões (54,0%).

**VARIACÃO NO VALOR DE MERCADO - em RS Milhões**

| | 31/03/2016 | 31/03/2017 | Variação % |
|---|---|---|---|
| **Eletrobras** | 9.995,55 | 24.450,7 | 144,6% |
| **Banco do Brasil** | 56.649,3 | 96.765,1 | 70,8% |
| **Petrobras** | 125.890,3 | 193.926,8 | 54,0% |

Fonte: Bloomberg

## REDUÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL DE ESTATAIS

Seguindo a tendência do ano anterior, no primeiro trimestre de 2017, observa-se uma diminuição do quadro de pessoal efetivo das empresas estatais federais de 11.129 empregados, conforme dados de março do ano corrente. As maiores reduções observadas foram: Caixa Econômica (-4,05%), Petrobras (-2,27%) e Banco do Brasil (-1,48%).

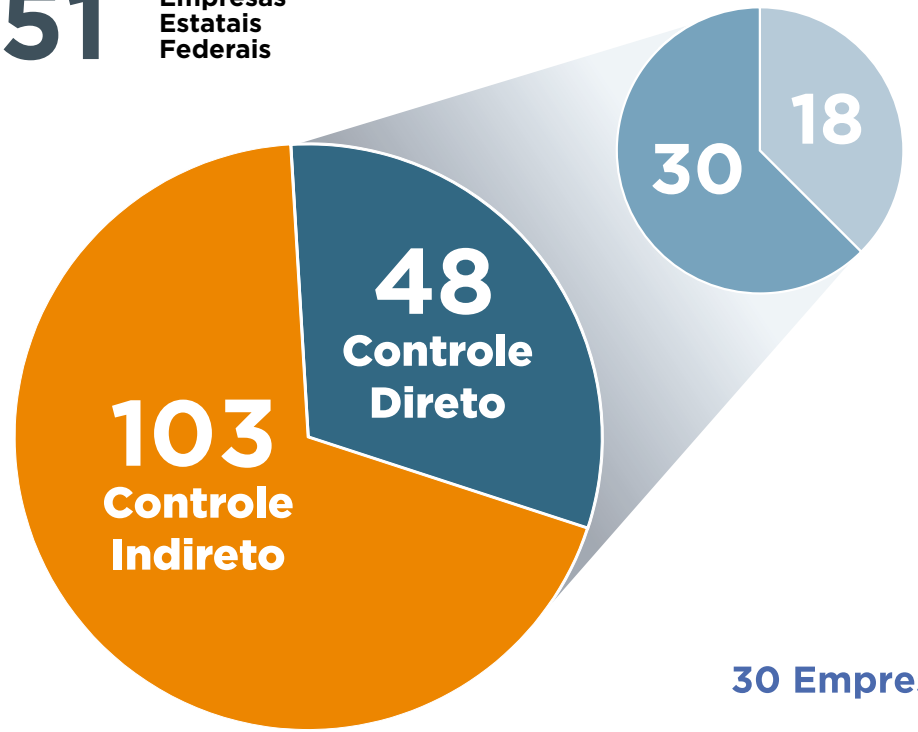
Registre-se que, em relação a 2015, a redução do total do quadro de pessoal das empresas estatais federais, no primeiro trimestre de 2017, foi superior a 28 mil empregados, ou seja, uma redução de 5% do quadro total, repercutindo numa redução de 3% de empregados com idade acima de 56 anos e de 5% com mais de 26 anos de atuação nas empresas.

Essa redução decorreu, em sua quase totalidade, de programas de desligamento voluntário que visam adequar a força de trabalho à estratégia empresarial.

# 2. PERFIL DAS ESTATAIS

## 2.1. Empresas Estatais Federais – Controle Acionário Direto e Indireto

**151** Empresas Estatais Federais




Em relação ao Boletim anterior, contabiliza-se a redução de três estatais: BB Cor, incorporada pela BB Corretora; Telebras Copa, incorporada pela Telebras; e Celg-D, privatizada.

**Dependentes** **Não Dependentes**

Empresas com Controle Direto da União - 48
Empresas com Controle Indireto da União - 103
Empresas Estatais Dependentes do Tesouro Nacional - 18
Empresas Estatais Não Dependentes do Tesouro Nacional - 133
Empresas Estatais Não Dependentes com Controle Direto da União - 30
Empresas Estatais Não Dependentes com Controle Indireto da União - 103

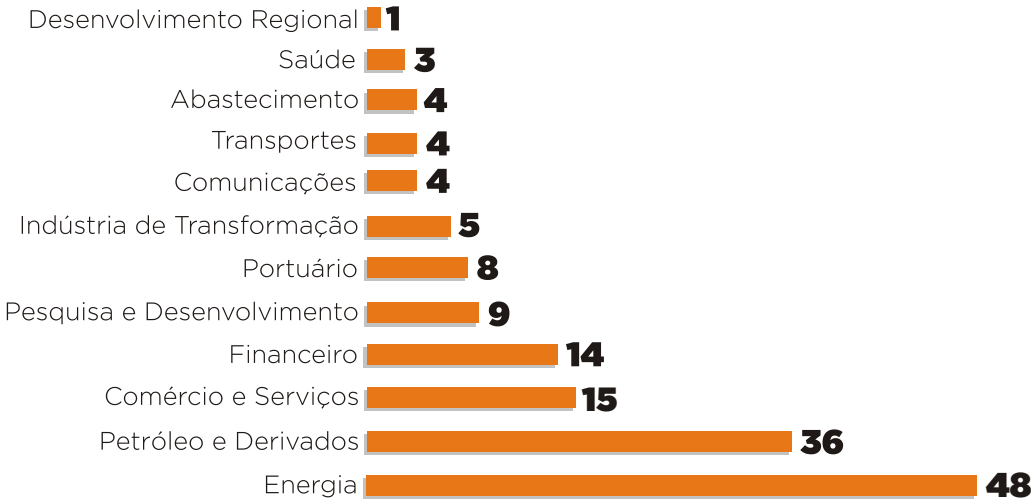
Fonte: SEST/MP - Dados de Junho/2017

### 30 Empresas Estatais com Controle Direto Não Dependentes

A relação das Empresas Estatais Federais (Dependentes, Não Dependentes e Subsidiárias) consta no anexo 6.1..

# 2. PERFIL DAS ESTATAIS

## 2.2. Empresas Estatais Federais - Área de Atuação




Fonte: SEST/MP - Dados de Junho/2017

### DESENVOLVIMENTO REGIONAL

- Codevasf

### SAÚDE

- Ebserh
- HCPA
- GHC

### ABASTECIMENTO

- Conab
- Ceagesp
- Ceasaminas
- Casemg

### TRANSPORTES

- CBTU
- Trensurb
- Valec
- Infraero

### COMUNICAÇÕES

- ECT
- Correiospar
- EBC
- Telebras

### INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO

- Ceitec
- CMB
- Imbel
- Nuclep
- Hemobrás

### PORTUÁRIO

- CDC
- Codesa
- Codesp
- Codomar
- CDP
- CDRJ
- Codern
- Codeba

### PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

- Amazul
- Embrapa
- EPE
- Cepel
- EPL
- Finep
- Finame
- Emgepron
- CPRM

### FINANCEIRO

- BB
- Basa
- BNB
- BNDES
- Caixa
- BB AG
- BB Consórcios
- BB Investimentos
- BB DTVM
- BB LAM
- BESCVAL
- BAMB
- BNDESPAR
- BNDES PLC

### COMÉRCIO E SERVIÇOS

- ABGF
- Ativos Gestão
- Ativos S.A.
- BB Cartões
- BB Corretora
- BB Elo Cartões
- BB Seguridade
- BB Seguros
- BB Turismo
- Caixa Seguridade
- Caixapar
- Dataprev
- Emgea
- Serpro
- BB Tecnologia e Serviços

### PETRÓLEO E DERIVADOS

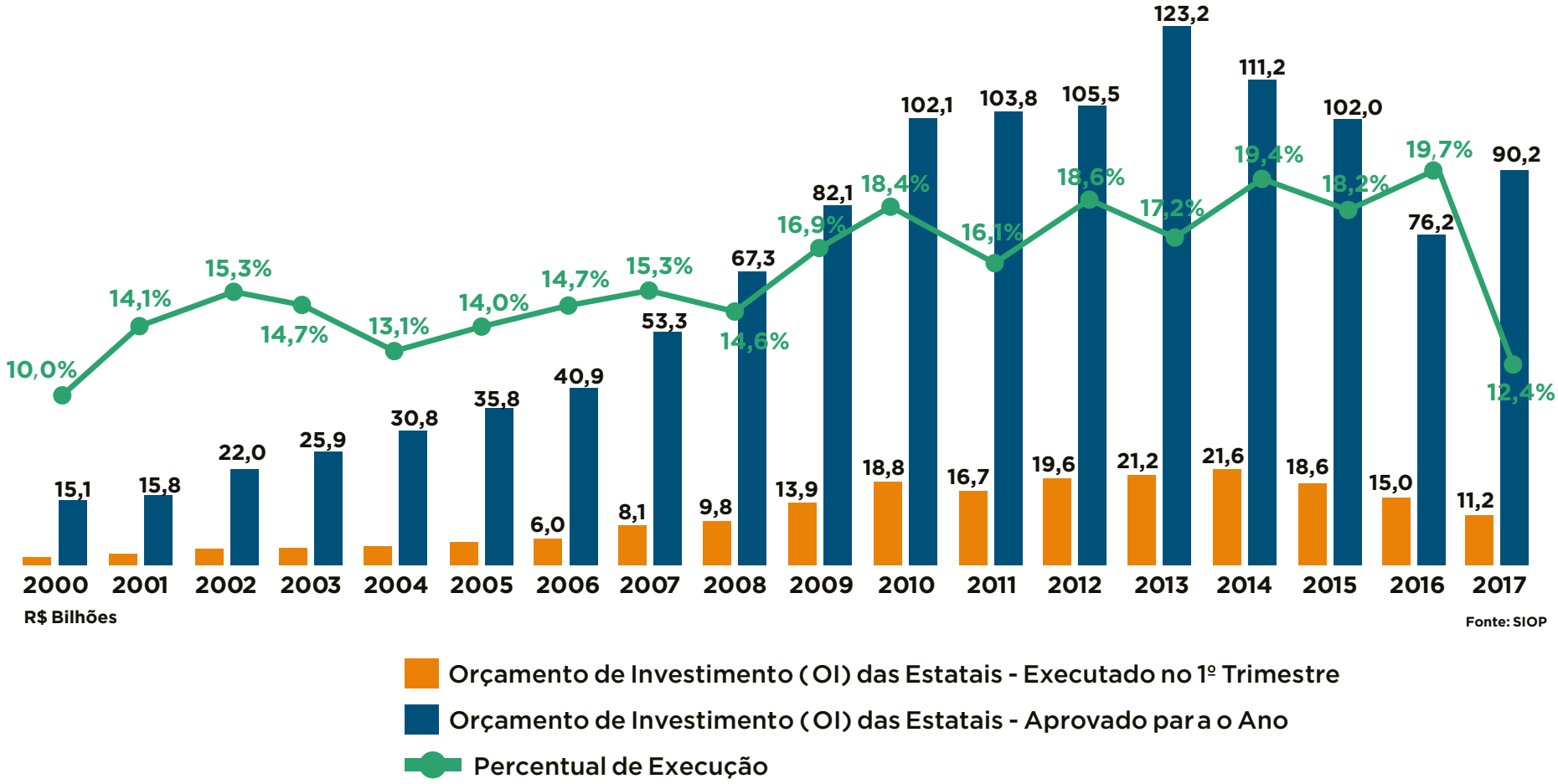
- Petrobras
- BR
- 5283 Participações
- Araucária
- Bear
- Brasoil
- Citepe
- Downstream
- E-Petro
- Gaspetro
- Liquigás
- Logigás
- NTN
- NTS
- PAI
- PB-LOG
- PCEL
- Pebis
- PEL
- Pemid
- Petroquímica Suape
- PFL
- PIB BV
- PIB Col
- PM
- PNBV
- PSPL
- PPSA
- PPSL
- Transpetro
- Stratura Asfaltos
- TI B.V.
- TAG
- TBG
- GBD
- PBio

### ENERGIA

- Eletrobras
- AmE
- AmGT
- BVEnergia
- Brasil Ventos
- INB
- ICC
- Ceron
- Eletronorte
- Eletroacre
- CGTEE
- CEAL
- Cepisa
- CHESF
- Eletropar
- Eletronuclear
- Eletrosul
- EDV IX
- EDV V
- EDV VI
- EDV VII
- EDV VIII
- Eólica Chuí IX
- Eólica Hermenegildo I
- Eólica Hermenegildo II
- Eólica Hermenegildo III
- Fote
- Furnas
- Arara Azul
- Bentevi
- Ouro Verde I
- Ouro Verde II
- Ouro Verde III
- Ventos de Angelim
- Ventos de Santa Rosa
- Ventos de Uirapuru
- TGO
- TSBE
- TSLE
- Uirapuru
- BSE
- Breitener
- Breitener Jaraqui
- Breitener Tambaqui
- Mangue Seco 2
- Termobahia
- Termomacaé Comercializadora
- Termomacaé

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.1. Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - Comparativo Aprovado X Executado - 2000 a 2017

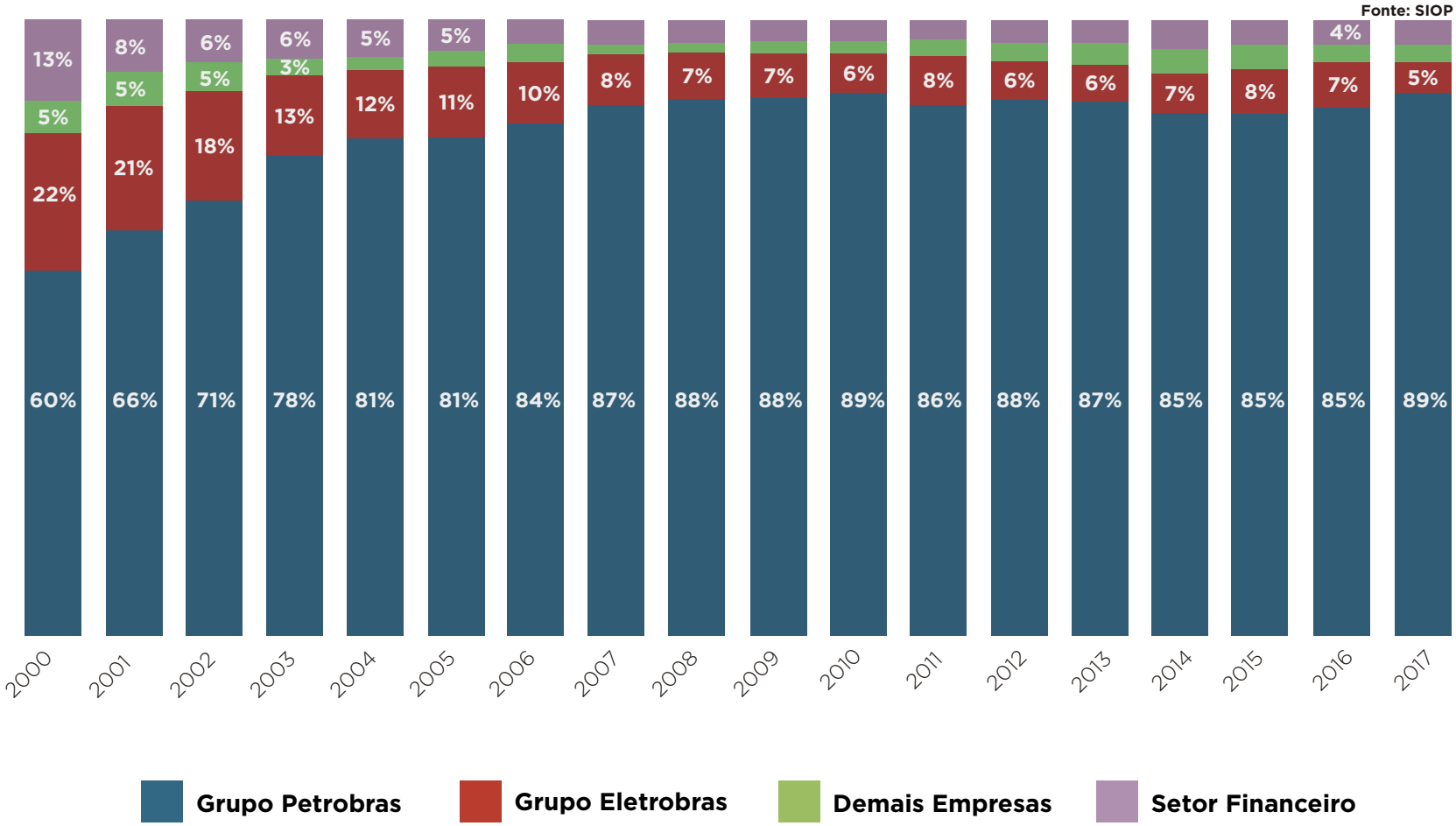



As empresas estatais federais realizaram investimentos no valor de R$ 11,2 bilhões até Março de 2017.

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.2. Investimento das Empresas Não Dependentes - Comparativo 2000 a 2017 - Mês de referência: Março

### Distribuição do Investimento Realizado pelas Estatais por Grupos de Empresas (2000 - 2017)

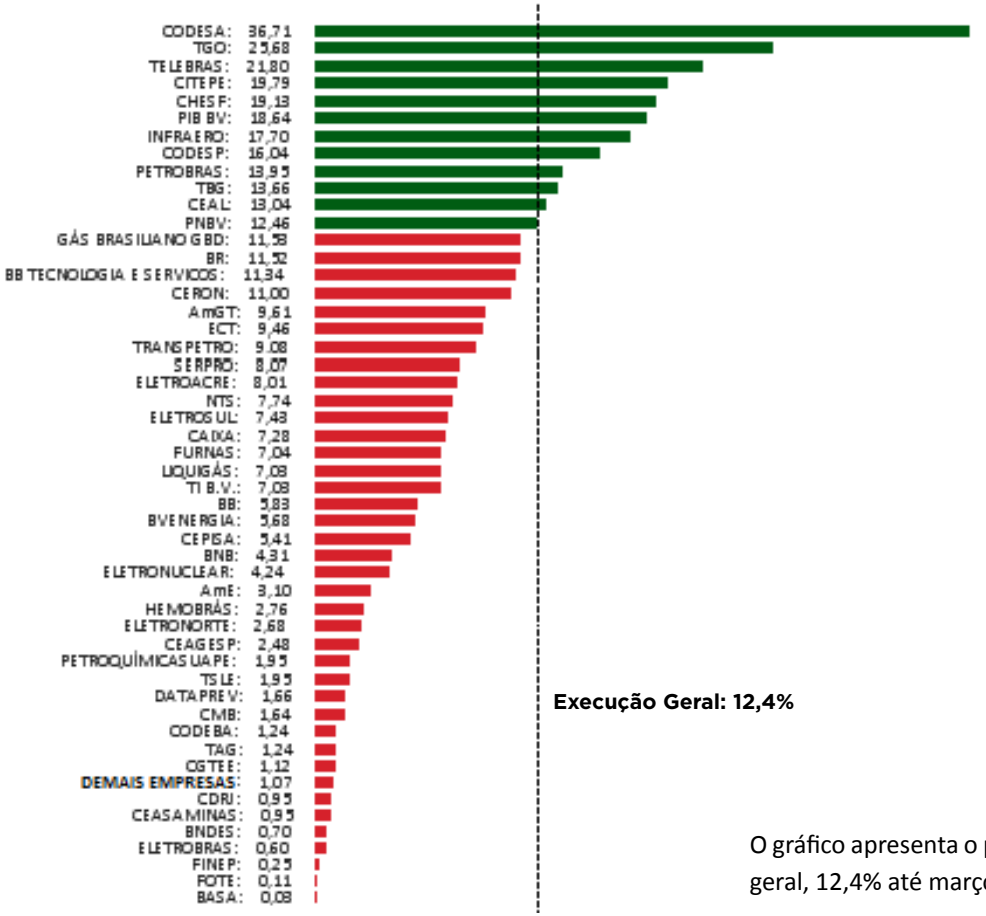



Predomina a participação do Grupo Petrobras no investimento realizado pelas Estatais Federais com 89% até Março de 2017.

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.3. Execução do Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - 1º Trimestre de 2017

### Execução do OI por empresa (em %)




### Orçamento de Investimento por Grupo

| GRUPO | LEI + CRÉDITOS (R$ MILHÕES) | REALIZADO (R$ MILHÕES) | EXECUÇÃO (%) |
|---|---|---|---|
| GRUPO PETROBRAS | 72.965 | 9.935 | 13,6 |
| GRUPO ELETROBRAS | 8.553 | 576 | 6,7 |
| SETOR FINANCEIRO | 5.701 | 353 | 6,2 |
| DEMAIS EMPRESAS | 3.010 | 335 | 11,1 |
| **EXECUÇÃO GERAL** | **90.228** | **11.199** | **12,4** |

Fonte: SIOP

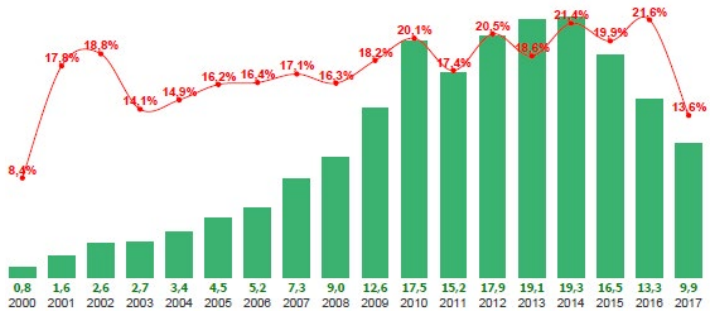
O Grupo Petrobras apresentou maior nível de execução até o momento, com 13,6%, seguido pelo grupo Demais Empresas, com 11,1%.

O gráfico apresenta o percentual de execução do Orçamento de Investimento (OI) de 2017 em relação à execução geral, 12,4% até março de 2017, com destaque para as empresas com OI maior ou igual a R$ 30 milhões.

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.4. Execução do Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - Comparativo 2000 a 2017 - Mês de referência: Março

### GRUPO PETROBRAS




Realizado ● % de Execução Fonte: SIOP

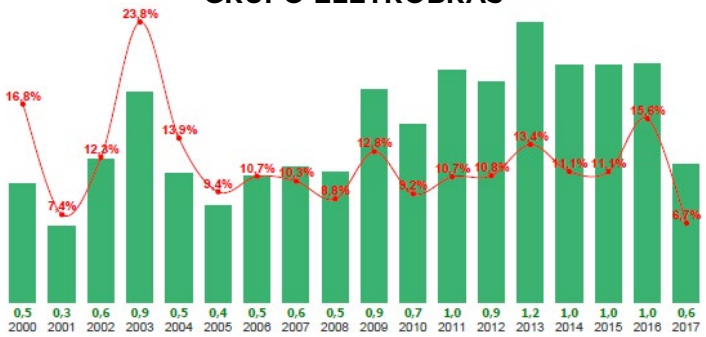
O Grupo Petrobras investiu R$ 9,9 bilhões até Março de 2017.

### SETOR FINANCEIRO

Realizado ● % de Execução Fonte: SIOP

O Setor Financeiro investiu R$ 0,4 bilhão no primeiro trimestre de 2017.

### GRUPO ELETROBRAS




Realizado ● % de Execução Fonte: SIOP

O Grupo Eletrobras investiu R$ 0,6 bilhão no primeiro trimestre de 2017.

### GRUPO DEMAIS EMPRESAS DO SETOR PRODUTIVO

Realizado ● % de Execução Fonte: SIOP

O Grupo Demais Empresas do Setor Produtivo investiu R$ 0,3 bilhão.

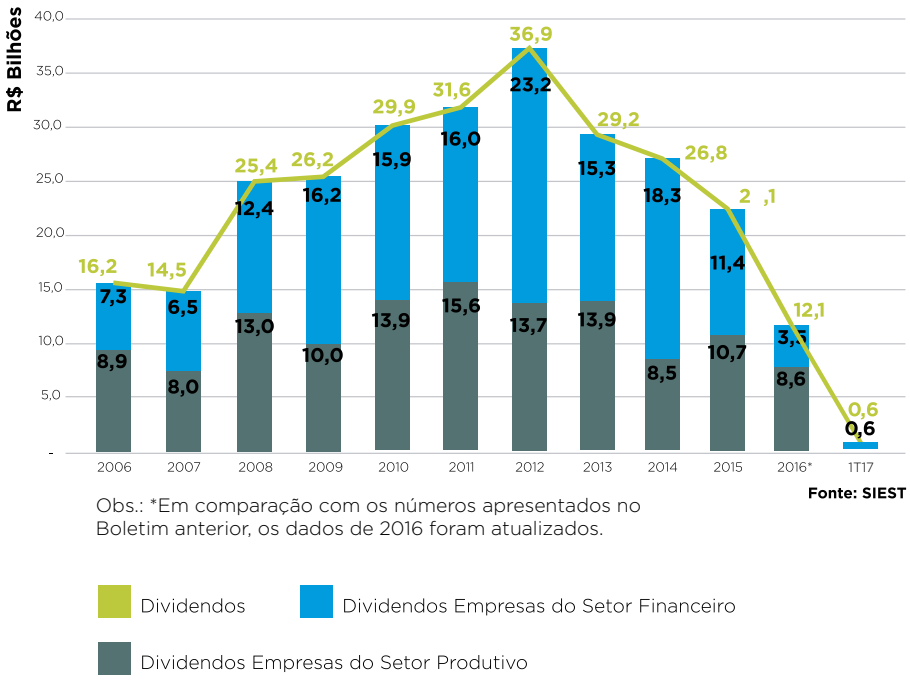
Maiores valores executados por empresas:

- Infraero: R$ 127,7 milhões;
- ECT: R$ 75,7 milhões;
- Telebras: R$ 53,6 milhões;
- Codesp: R$ 27,5 milhões; e
- Serpro: R$ 16,1 milhões.

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.5. Evolução do Total de Dividendos e de Aportes por Grandes Grupos de Empresas - 2006 ao 1º Trimestre de 2017

### Evolução do Total dos Dividendos




Obs.: *Em comparação com os números apresentados no Boletim anterior, os dados de 2016 foram atualizados.

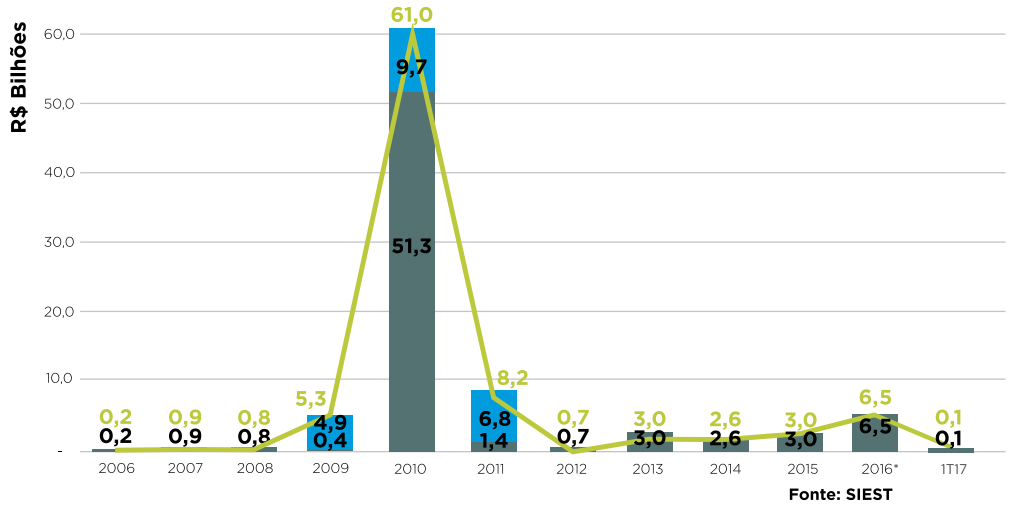
Dividendos

Dividendos Empresas do Setor Financeiro

Dividendos Empresas do Setor Produtivo

**Nota Explicativa:**
Compreende o total dos dividendos a serem apropriados no exercício (destinados a Acionistas, União e Controladoras, incluindo neste último caso os pagos pelas Controladas), conforme disposições legais e estatutárias.

### Evolução de Aportes




Aportes

Aportes Empresas do Setor Financeiro

Aportes Empresas do Setor Produtivo

**Nota Explicativa:**
Em 2010, a União aportou R$ 51 bilhões para financiar a expansão dos investimentos da Petrobras, principalmente no projeto de exploração do pré-sal.

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.6. Aportes da União nas Empresas Estatais não Dependentes - 1º Trimestre de 2017

| Empresa | Valor Aprovado (R$ Milhões) 2017 | Valor Executado (R$ Milhões) | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | jan | fev | mar | Total Ano |
| CODERN | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CDC | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PPSA | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CDP | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CDRJ | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CODESA | 28 | 4 | 5 | 3 | 13 |
| CODEBA | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CODESP | 101 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| HEMOBRÁS | 244 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TELEBRÁS | 247 | 46 | 0 | 0 | 46 |
| INFRAERO | 1.489 | 2 | 58 | 0 | 60 |
| **Valores Executados Mensalmente** | **2.141** | **53** | **63** | **3** | **120** |
| **Valores Executados Mensalmente - Acumulado** | **2.141** | **53** | **116** | **120** | **120** |

**Fonte: SIEST**

# 3. ORÇAMENTO DAS ESTATAIS

## 3.7. Despesas do Tesouro Nacional nas Empresas Dependentes - 2016 a Junho/2017

R$ Milhões

| Empresa | 2016 | | | 2017 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Dotação Atual | Empenhado Liquidado | % Executado | Dotação Atual | Empenhado Liquidado* | % Executado até *Junho/2017 |
| EBSERH | 2.955,6 | 2.932,2 | 99,2% | 3.632,1 | 1.249,3 | 34,4% |
| EMBRAPA | 3.110,7 | 3.074,2 | 98,8% | 3.296,4 | 1.188,4 | 36,1% |
| CONAB | 3.754,3 | 1.273,3 | 33,9% | 2.873,3 | 566,2 | 19,7% |
| GHC | 1.235,5 | 1.193,3 | 96,6% | 1.326,2 | 488,6 | 36,8% |
| VALEC | 1.368,3 | 1.284,9 | 93,9% | 1.277,2 | 166,0 | 13,0% |
| HCPA | 1.034,2 | 1.029,6 | 99,6% | 1.192,0 | 414,9 | 34,8% |
| CBTU | 1.041,3 | 944,1 | 90,7% | 1.088,6 | 358,2 | 32,9% |
| CODEVASF | 1.005,2 | 870,3 | 86,6% | 956,1 | 189,6 | 19,8% |
| EBC | 549,1 | 431,5 | 78,6% | 536,9 | 202,0 | 37,6% |
| CPRM | 509,7 | 480,0 | 94,2% | 528,8 | 199,8 | 37,8% |
| NUCLEP | 348,2 | 347,0 | 99,7% | 436,7 | 148,2 | 33,9% |
| INB | 374,5 | 367,8 | 98,2% | 337,0 | 120,9 | 35,9% |
| AMAZUL | 317,2 | 298,9 | 94,2% | 301,8 | 113,8 | 37,7% |
| TRENSURB | 169,4 | 166,0 | 98,0% | 178,2 | 64,6 | 36,2% |
| IMBEL | 175,3 | 173,6 | 99,1% | 167,1 | 44,4 | 26,5% |
| EPE | 108,4 | 100,9 | 93,1% | 115,0 | 39,1 | 34,0% |
| EPL | 92,9 | 7,8 | 8,4% | 99,3 | 14,4 | 14,5% |
| CEITEC | 86,2 | 75,5 | 87,7% | 96,7 | 23,5 | 24,3% |
| **TOTAL** | **18.236,0** | **15.050,9** | **82,5%** | **18.439,5** | **5.592,0** | **30,3%** |

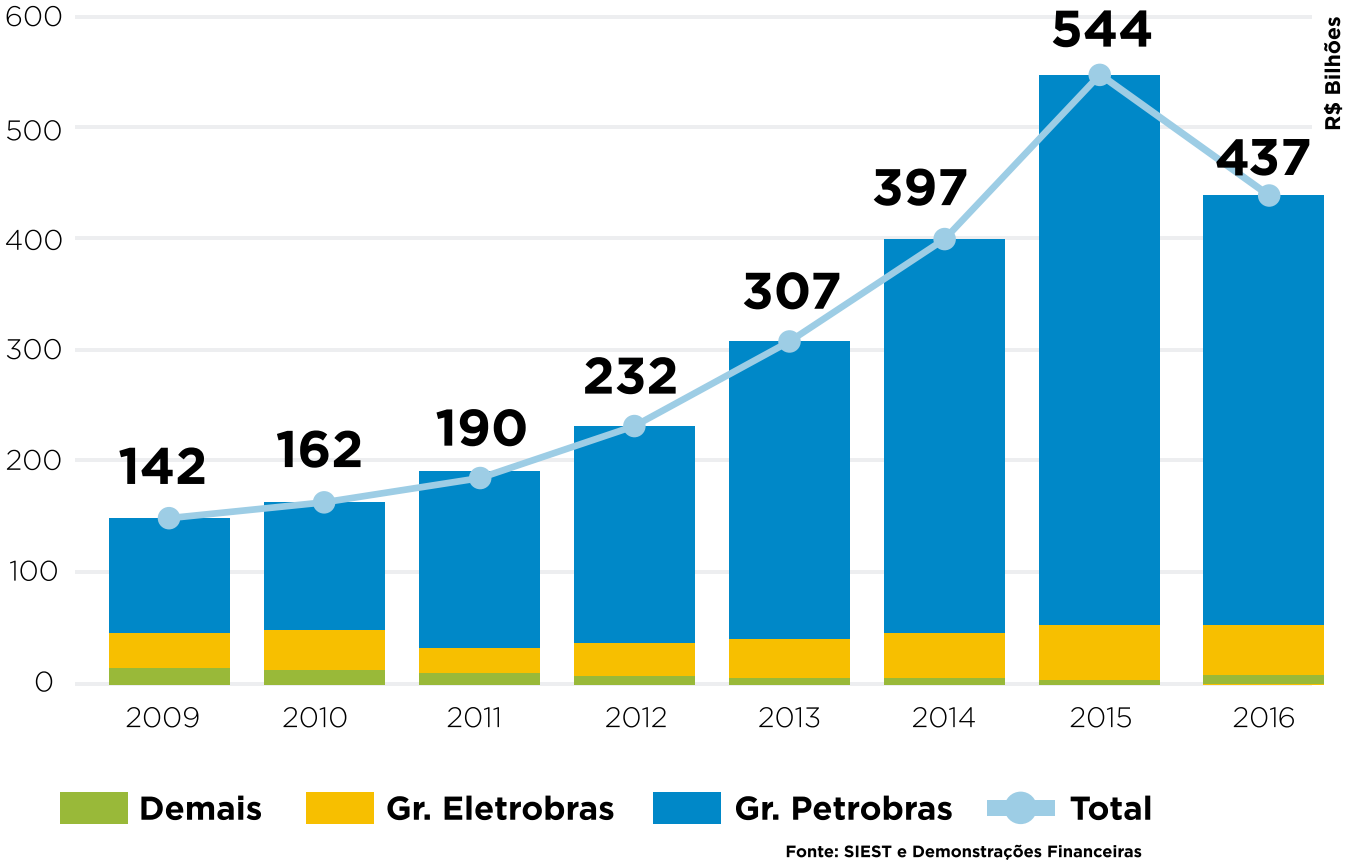
*Execução até 07/06/2017

Fonte: SIOF

**Nota Explicativa:**
Estão consideradas todas as despesas correntes e de capital financiadas com recursos do Tesouro Nacional, entendidas como subvenções e auxílios financeiros. Entende-se por subvenções as transferências de recursos destinadas a cobrir despesas de custeio das entidades beneficiadas (§ 3º do art. 12, lei nº 4.320/1964); consideram-se auxílios financeiros as transferências de recursos de capital para investimentos ou inversões financeiras (§ 6º do art. 12, lei nº 4.320/1964). Não se considerou como subvenção as receitas próprias, receitas com convênios, receita de doações e receitas financeiras.

# 4. GOVERNANÇA E AVALIAÇÃO DAS ESTATAIS

## 4.1. EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - 2009 A 2016




Fonte: SIEST e Demonstrações Financeiras

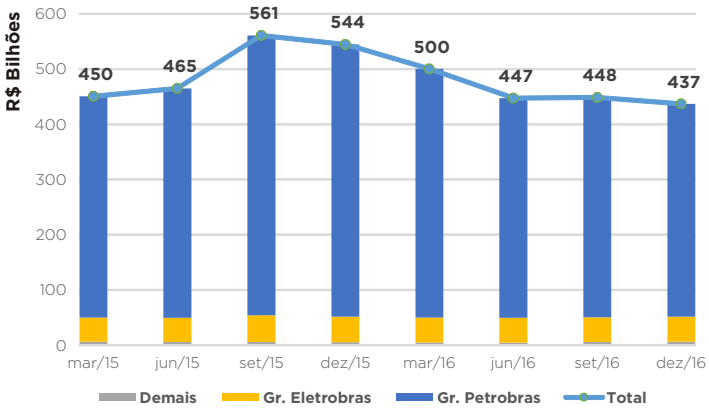
Compreende empréstimos e financiamentos.

# 4. GOVERNANÇA E AVALIAÇÃO DAS ESTATAIS

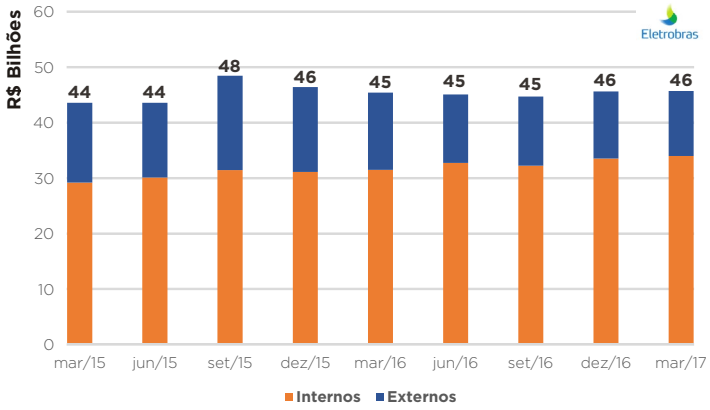
## 4.2. Endividamento - Destaques - 2015 a 2017 - Trimestral

### Empréstimos e Financiamentos - Internos/ Externos/ Total

**Total de Empresas**




**Grupo Eletrobras**



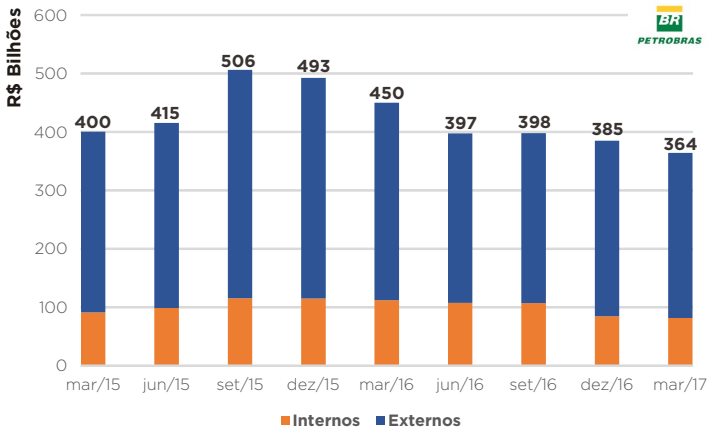

**Resumo**

R$ Bilhões

| Empréstimos e Financiamentos - Março/17 | | | |
|---|---|---|---|
| | INTERNOS | EXTERNOS | TOTAL |
| Grupo Petrobras | 81 | 283 | 364 |
| Grupo Eletrobras | 34 | 12 | 46 |
| Demais (Dez/16) | 6 | 0 | 6 |

**Fonte: Demonstrações Financeiras e SIEST**

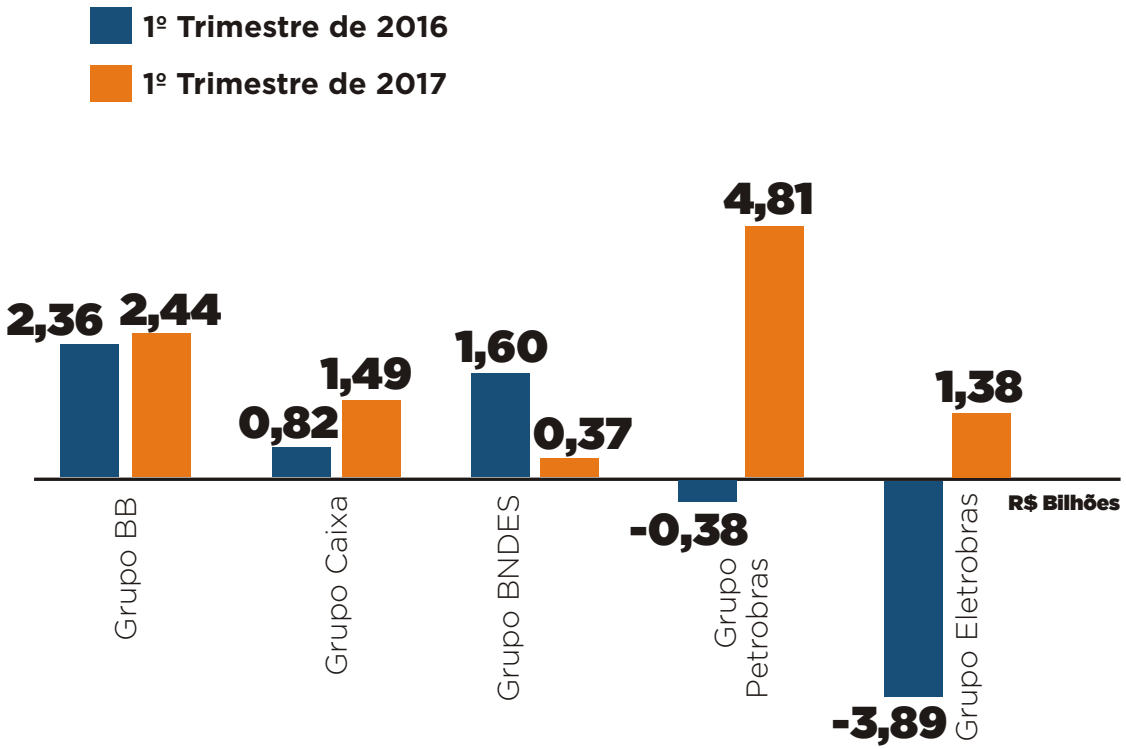
**Grupo Petrobras**




**Nota Explicativa:**
As informações financeiras referem-se ao último trimestre divulgado pelas empresas.

# 4. GOVERNANÇA E AVALIAÇÃO DAS ESTATAIS

## 4.3. Resultado Líquido Acumulado - Empresas Estatais Selecionadas - 1º Trimestre 2016 e 2017




| Resultado Líquido (R$ Milhões) | 1º Trimestre 2017 | 1º Trimestre 2016 | Variação (1T16-1T17) |
|---|---|---|---|
| Grupo Petrobras | 4.807 | (381) | 1361,7% |
| Grupo Eletrobras | 1.378 | (3.894) | 135,4% |
| Grupo Banco do Brasil | 2.443 | 2.359 | 3,6% |
| BB Seguridade | 993 | 958 | 3,7% |
| Grupo BNDES | 373 | 1.598 | -76,7% |
| BNDESPAR | 1.241 | (1.844) | 167,3% |
| Grupo Caixa | 1.488 | 818 | 81,8% |
| Caixa Seguridade | 321 | 279 | 15,3% |

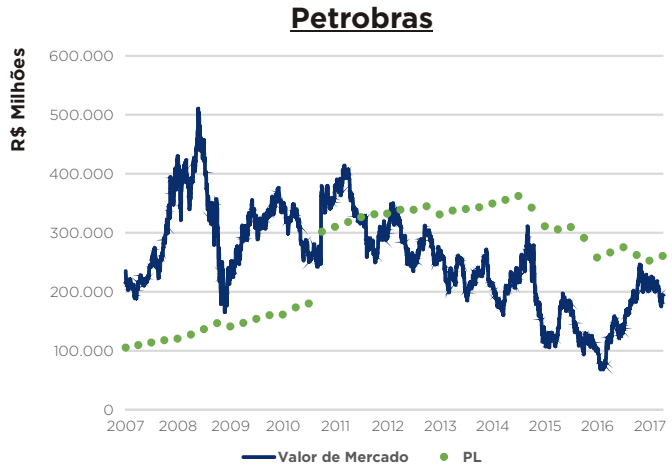
**Fonte: Demonstrações Financeiras**

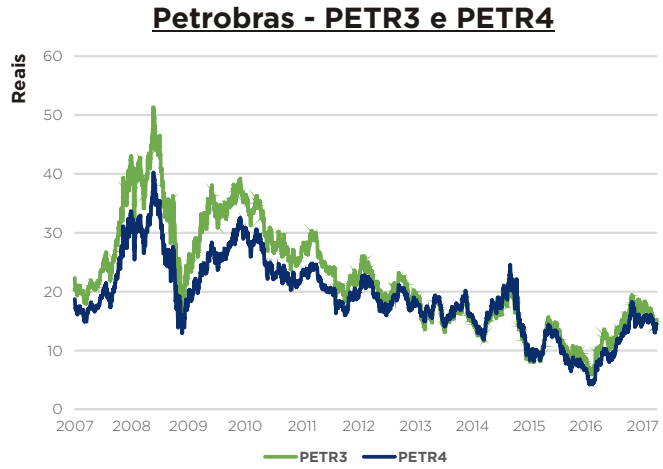
Obs.: Os principais motivos da variação no resultado líquido por empresa/grupo constam no anexo 6.7.

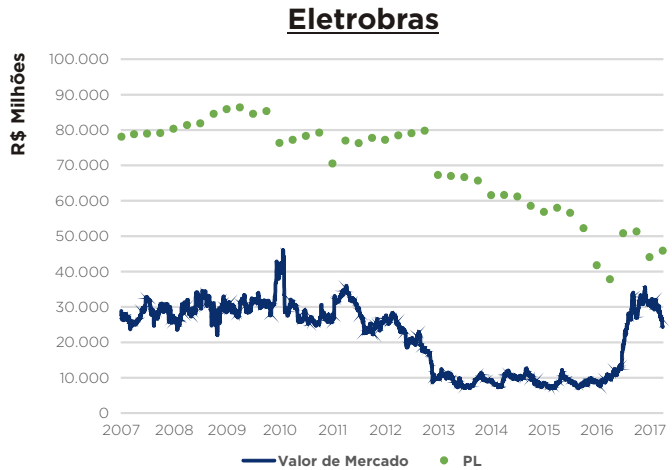
# 4. GOVERNANÇA E AVALIAÇÃO DAS ESTATAIS

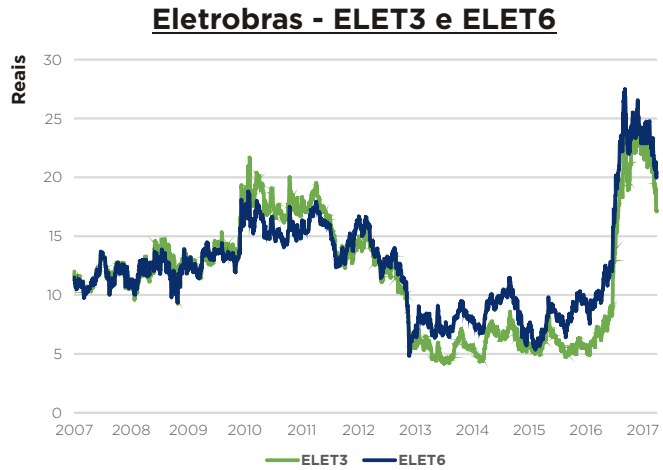
## 4.4. Estatais na Bovespa - Valor de Mercado, Patrimônio Líquido e Cotações

### Valor de Mercado e Patrimônio Líquido – Cotações



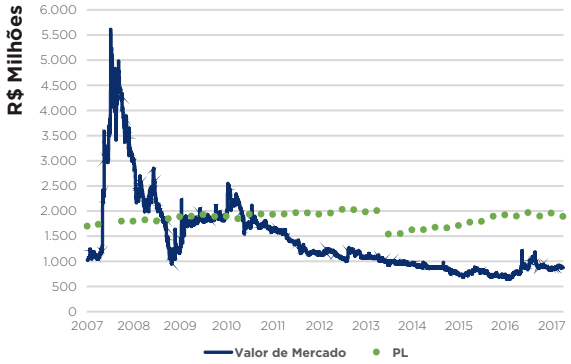

**Fonte: Bloomberg - Março/2017**

# 4. GOVERNANÇA E AVALIAÇÃO DAS ESTATAIS

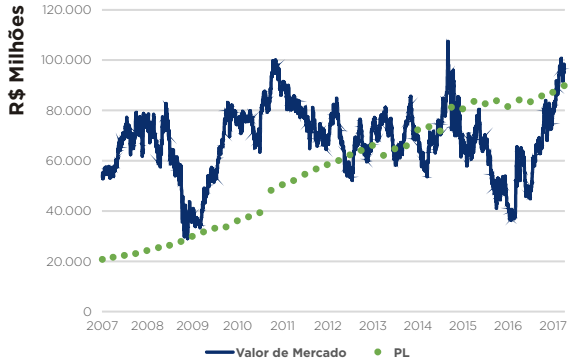
## 4.4. Estatais na Bovespa - Valor de Mercado, Patrimônio Líquido e Cotações

### Valor de Mercado e Patrimônio Líquido

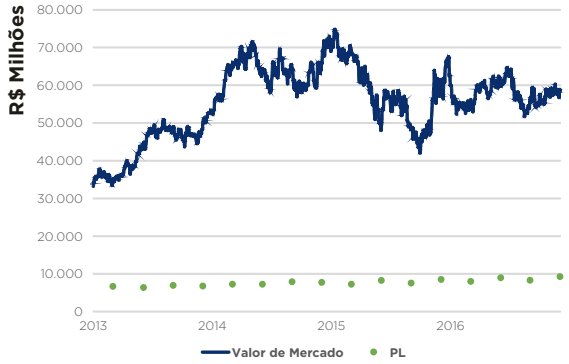
**Banco da Amazônia**



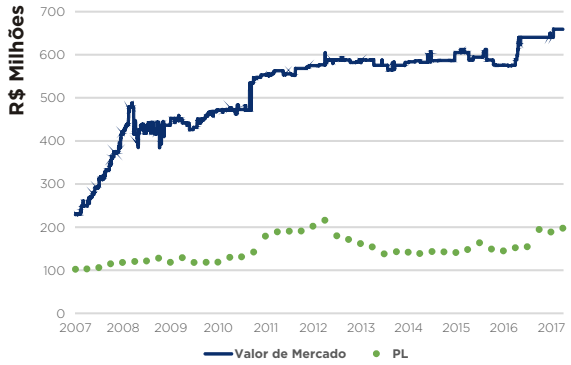

**Banco do Brasil**




**BB Seguridade**




**Eletrobras Participações (Eletropar)**



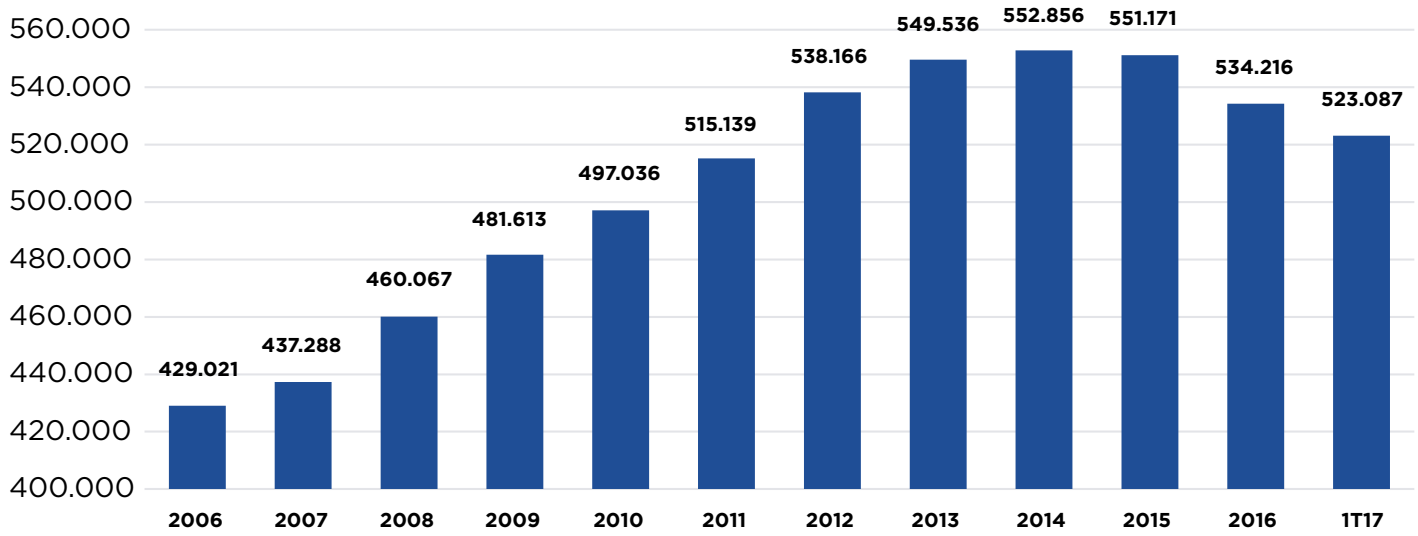

**Banco do Nordeste**

**Telebras**

**Fonte: Bloomberg - Março/2017**

# 5. POLÍTICA DE PESSOAL E PREVIDÊNCIA DAS ESTATAIS

## 5.1. Evolução do Quadro de Pessoal Efetivo - 2006 ao 1º Trimestre de 2017




Fonte: SIEST

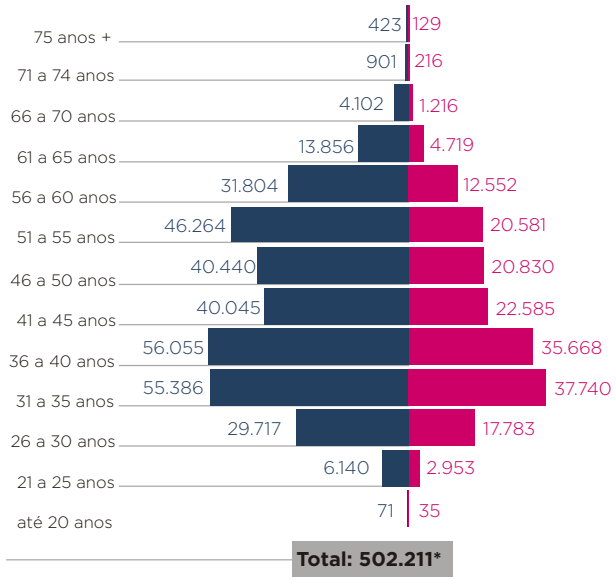
| QUADRO DE PESSOAL - MAIORES EMPRESAS | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 1T17 | Variação (2016/1T17) |
| ECT | 107.496 | 108.824 | 112.331 | 108.615 | 107.992 | 114.976 | 117.204 | 125.420 | 120.461 | 118.220 | 115.469 | 115.223 | -0,21% |
| BB | 82.416 | 81.642 | 88.209 | 106.387 | 111.610 | 116.262 | 116.678 | 114.892 | 114.200 | 111.707 | 102.478 | 100.962 | -1,48% |
| CAIXA | 72.252 | 74.949 | 78.176 | 81.306 | 83.185 | 85.633 | 92.926 | 98.198 | 100.677 | 97.458 | 94.978 | 91.128 | -4,05% |
| PETROBRAS | 47.955 | 50.207 | 55.199 | 55.802 | 57.498 | 58.950 | 59.460 | 60.691 | 56.945 | 55.363 | 50.531 | 49.385 | -2,27% |
| Demais Empresas | 118.902 | 121.666 | 126.152 | 129.503 | 136.751 | 139.318 | 151.898 | 150.335 | 160.573 | 168.423 | 170.760 | 166.389 | -2,56% |
| **TOTAL** | **429.021** | **437.288** | **460.067** | **481.613** | **497.036** | **515.139** | **538.166** | **549.536** | **552.856** | **551.171** | **534.216** | **523.087** | **-2,08%** |

Obs: Em comparação com os números apresentados no Boletim anterior, os quantitativos de pessoal da série histórica no grupo Demais Empresas foram atualizados para ajustar divergência de registros das empresas dependentes do Tesouro Nacional.

# 5. POLÍTICA DE PESSOAL E PREVIDÊNCIA DAS ESTATAIS

## 5.2. Empregados - Faixa Etária, Sexo e Tempo de Serviço - Março/2017

### Distribuição de Empregados por Faixa Etária e Sexo




| Distribuição Faixa Etária | % Geral | % Feminino | % Masculino |
|---|---|---|---|
| Até 20 anos | 0,02% | 0,01% | 0,01% |
| 21 a 25 anos | 1,81% | 0,59% | 1,22% |
| 26 a 30 anos | 9,46% | 3,54% | 5,92% |
| 31 a 35 anos | 18,54% | 7,51% | 11,03% |
| 36 a 40 anos | 18,26% | 7,10% | 11,16% |
| 41 a 45 anos | 12,47% | 4,50% | 7,97% |
| 46 a 50 anos | 12,20% | 4,15% | 8,05% |
| 51 a 55 anos | 13,31% | 4,10% | 9,21% |
| 56 a 60 anos | 8,83% | 2,50% | 6,33% |
| 61 a 65 anos | 3,70% | 0,94% | 2,76% |
| 66 a 70 anos | 1,06% | 0,24% | 0,82% |
| 71 a 74 anos | 0,22% | 0,04% | 0,18% |
| 75 anos + | 0,11% | 0,03% | 0,08% |
| **Total** | **100,00%** | **35,25%** | **64,75%** |

**Fonte: SIEST**

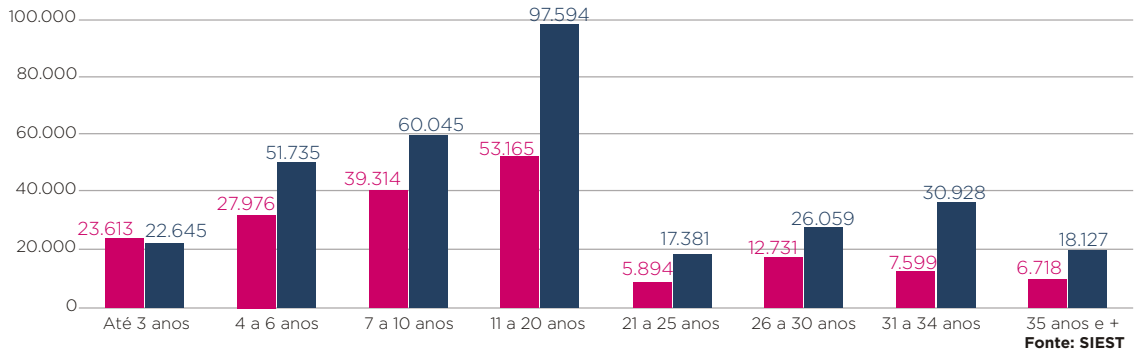
Sexo Feminino

Sexo Masculino

Maior quantitativo de empregados – Faixa de 31 a 35 anos (18,54%).

Obs.: *No mês de Março não estão inclusos dados do Grupo Eletrobras, BB COR, BB Corretora, BB Seguros, CDP, Ceasaminas, Codern, Emgepron e Finep.

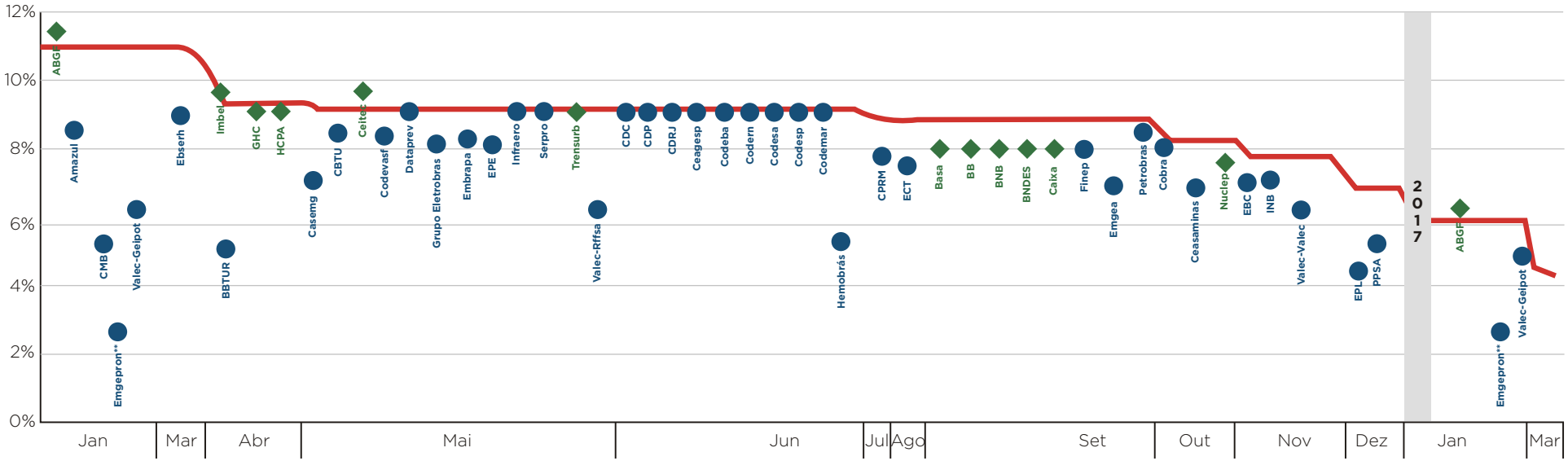
### Média de Tempo de Serviço




**Fonte: SIEST**

# 5. POLÍTICA DE PESSOAL E PREVIDÊNCIA DAS ESTATAIS

## 5.3. Comparação dos Reajustes Salariais das Empresas Estatais com o IPCA - 2016 ao 1º Trimestre de 2017




**Fonte: SEST/MP**

**Emgepron: reajuste de 8% (não retroativo) relativo a 3 anos de acordo (2015, 2016 e 2017).

**IPCA 2016/2017**

**Reajustes ACT, Conciliação Judicial e Administrativo**

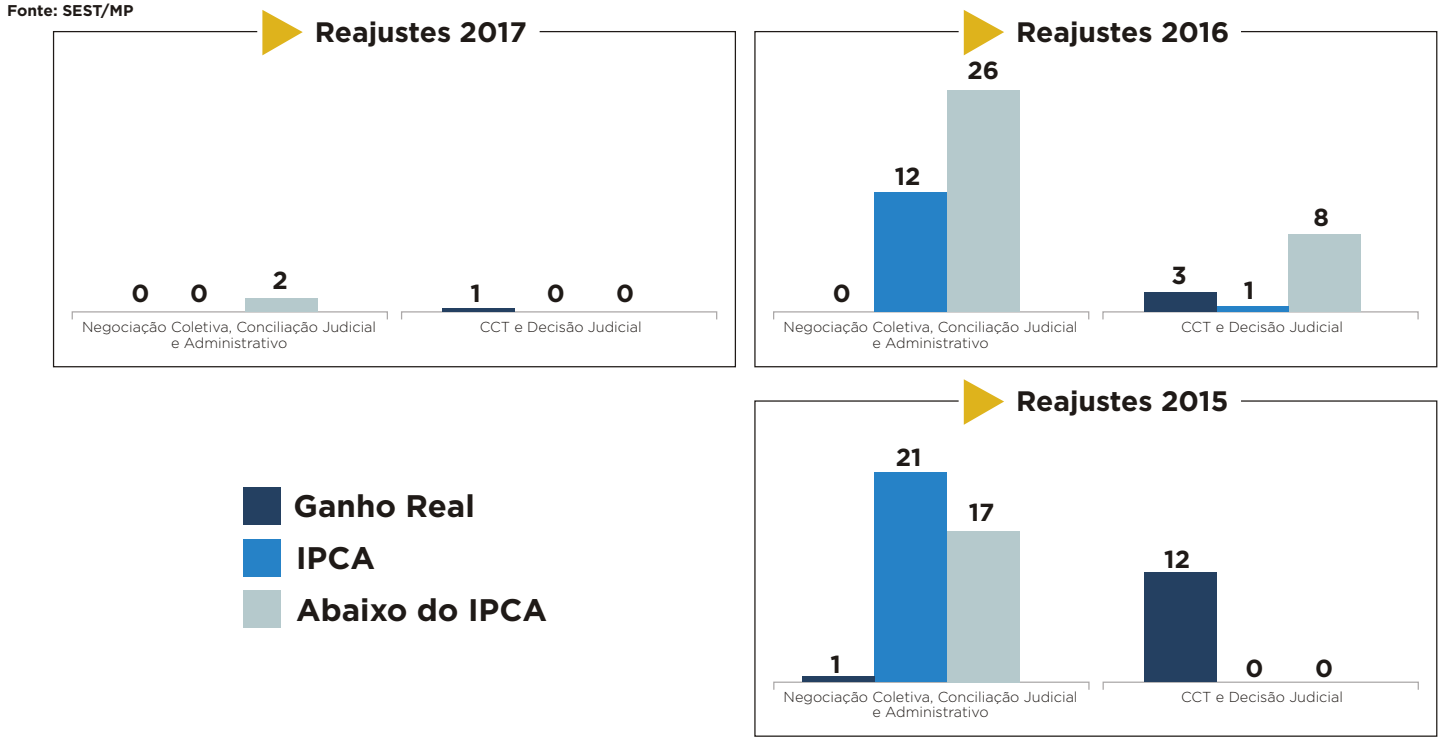
**Reajustes CCT e Decisão Judicial**

# 5. POLÍTICA DE PESSOAL E PREVIDÊNCIA DAS ESTATAIS

## 5.4. Quadro Negocial - Reajustes Salariais das Empresas Estatais Federais - 2015 ao 1º Trimestre de 2017

| | 2017 | | 2016 | | 2015 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Negociação Coletiva, Conciliação Judicial e Administrativo | CCT e Decisão Judicial | Negociação Coletiva, Conciliação Judicial e Administrativo | CCT e Decisão Judicial | Negociação Coletiva, Conciliação Judicial e Administrativo | CCT e Decisão Judicial |
| **Ganho Real** | 0 | 1 | 0 | 3 | 1 | 12 |
| **IPCA** | 0 | 0 | 12 | 1 | 21 | 0 |
| **Abaixo do IPCA** | 2 | 0 | 26 | 8 | 17 | 0 |
| **TOTAL** | **2** | **1** | **38** | **12** | **39** | **12** |

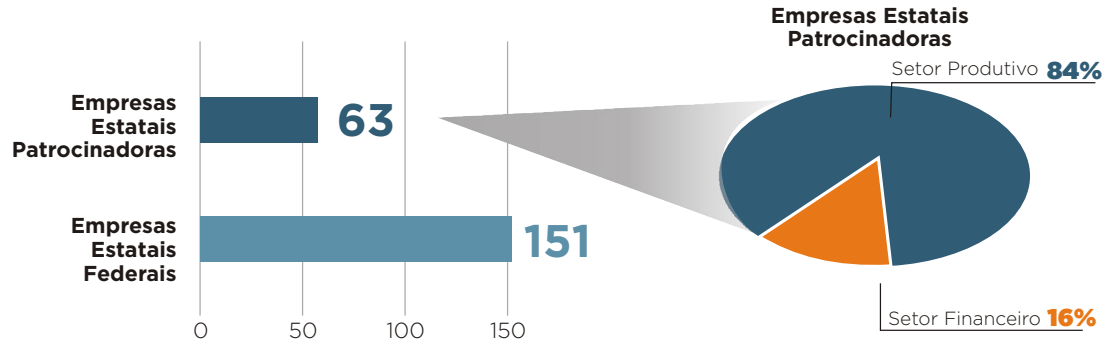
**Fonte: SEST/MP**



# 5. POLÍTICA DE PESSOAL E PREVIDÊNCIA DAS ESTATAIS

## 5.5. Previdência Complementar das Empresas Estatais

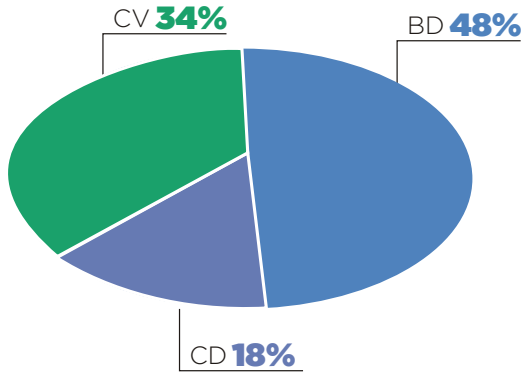
### Visão Geral das EFPC das Empresas Estatais Federais




EFPC - Entidades Fechadas de Previdência Complementar

### Modalidades dos Planos de Previdência

| Total de Planos | 82 |
|---|---|
| BD | 39 |
| CD | 15 |
| CV | 28 |




**Benefício Definido (BD)**
O benefício programado de aposentadoria tem seu valor ou nível previamente estabelecido;
**Contribuição Definida (CD)**
O benefício programado de aposentadoria tem seu valor estabelecido de acordo com o saldo acumulado na conta em nome do participante;
**Contribuição Variável (CV)**
Conjuga as modalidades CD para a constituição das reservas (individual) e BD para percepção do benefício (mutualismo).

**Fonte: Dados da Coordenação-Geral de Previdência Complementar e Planos de Saúde de Estatais (CGPPS/DEPEC/SEST/MP)**
**Dados de Junho/2017**

# 6. ANEXOS

## 6.1. Empresas Estatais Federais - Dependentes, Não Dependentes e Subsidiárias

**18 Dependentes**

- Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A. – **Amazul**
- Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada S.A. – **Ceitec**
- Companhia Brasileira de Trens Urbanos – **CBTU**
- Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – **Codevasf**
- Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais – **CPRM**
- Companhia Nacional de Abastecimento – **Conab**
- Empresa Brasil de Comunicação S.A. – **EBC**
- Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – **Embrapa**
- Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – **Ebserh**
- Empresa de Pesquisa Energética – **EPE**
- Empresa de Planejamento e Logística S.A. – **EPL**
- Empresa de Trens Urbanos de Porto Alegre S.A. – **Trensurb**
- Hospital de Clínicas de Porto Alegre – **HCPA**
- Grupo Hospitalar Conceição – **GHC**
- Indústria de Material Bélico do Brasil – **Imbel**
- Indústrias Nucleares do Brasil S.A. – **INB**
- Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A. – **NUCLEP**
- **Valec** - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.

**30 Não Dependentes**

- Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias S.A. – **ABGF**
- Banco da Amazônia S.A. – **Basa**
- Banco do Brasil S.A. – **BB**
- Banco do Nordeste do Brasil S.A. – **BNB**
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – **BNDES**
- Caixa Econômica Federal – **Caixa**
- Casa da Moeda do Brasil – **CMB**
- **Ceagesp** - Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo
- Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. – **Ceasaminas**
- Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – **Eletrobras**
- Companhia das Docas do Estado da Bahia – **Codeba**
- Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais – **Casemg**
- Companhia Docas do Ceará – **CDC**
- Companhia Docas do Espírito Santo – **Codesa**
- Companhia Docas do Estado de São Paulo – **Codesp**
- Companhia Docas do Maranhão – **Codomar**
- Companhia Docas do Pará – **CDP**
- Companhia Docas do Rio de Janeiro – **CDRJ**
- Companhia Docas do Rio Grande do Norte – **Codern**
- Empresa Brasileira de Administração de Petróleo e Gás Natural S.A. - Pré-sal Petróleo S.A. – **PPSA**
- Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – **ECT**
- Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – **Hemobrás**
- Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – **Infraero**
- Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social – **Dataprev**
- Empresa Gerencial de Projetos Navais – **Emgepron**
- Empresa Gestora de Ativos – **Emgea**
- Financiadora de Estudos e Projetos – **Finep**
- Petróleo Brasileiro S.A. – **Petrobras**
- Serviço Federal de Processamento de Dados – **Serpro**
- Telecomunicações Brasileiras S.A. – **Telebras**

**Fonte: SEST/MP - Dados de Junho/2017**

### 6 Empresas Estatais Federais com Subsidiárias

**103 SUBSIDIÁRIAS**

**PETROBRAS – 43**

**5283 Participações** Ltda.
**Araucária** Nitrogenados S.A.
Baixada Santista Energia Ltda. - **BSE**
**Bear** Insurance Company Limited
Braspetro Oil Services Company - **Brasoil**
**Breitener** Energética S.A.
**Breitener Jaraqui** S.A.;
**Breitener Tambaqui** S.A.
Companhia Integrada Têxtil de Pernambuco - **Citepe**
Companhia Petroquímica de Pernambuco - **Petroquímica Suape**
**Downstream** Participações Ltda.
Eólica Mangue Seco 2 - **Mangue Seco 2**
Gás Brasiliano Distribuidora S.A. - **GBD**
Indústria Carboquímica Catarinense S.A. - **ICC**
**Liquigás** Distribuidora S.A.
Nova Transportadora do Nordeste S.A. - **NTN**
Nova Transportadora do Sudeste S.A. - **NTS**
Petrobras America Inc. - **PAI**
Petrobras Biocombustível S.A.- **PBio**
Petrobras Bolivia Inversiones Y Servicios S.A. - **Pebis**
Petrobras Comercializadora de Energia Ltda. - **PCEL**
Petrobras Distribuidora S.A. - **BR**
Petrobras Europe Limited - **PEL**
Petrobras Finance Limited - **PFL**
Petrobras Gás S.A. - **Gaspetro**
Petrobras International Braspetro B.V. - **PIB BV**
Petrobras International Braspetro B.V. - Sucursal Colombia - **PIB Col**.
Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. - **PB-LOG**
Petrobras Logística de Gás S.A. - **Logigás**
Petrobras México, S. De R.L. De C.V. - **PM**
Petrobras Middle East B.V. - **Pemid**
Petrobras Negócios Eletrônicos S.A. - **e-Petro**
Petrobras Netherlands B.V. - **PNBV**
Petrobras Participaciones, S.L. - **PPSL**
Petrobras Singapore Private Limited - **PSPL**
Petrobras Transporte S.A. - **Transpetro**
**Stratura Asfaltos** S.A.
**Termobahia** S.A.
**Termomacaé Comercializadora** de Energia Ltda.
**Termomacaé** Ltda.
Transpetro International B.V. - **TI BV**
Transportadora Associada de Gás S.A. - **TAG**
Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia - **TBG**

**Eletrobras – 38**

Amazonas Distribuidora de Energia S.A. - **AmE**
Amazonas Geração e Transmissão de Energia S.A - **AmGT**
Boa Vista Energia S.A. - **BVEnergia**
**Brasil Ventos** Energia S.A.
Centrais Elétricas de Rondônia S.A. - **Ceron**
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. - **Eletronorte**
Centro de Pesquisas de Energia Elétrica - **Cepel**
Companhia de Eletricidade do Acre - **Eletroacre**
Companhia de Geração Térmica de Energia Elétrica - **CGTEE**
Companhia Energética de Alagoas - **CEAL**
Companhia Energética do Piauí - **Cepisa**
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - **CHESF**
Eletrobras Participações S.A. - **Eletropar**
Eletrobras Termonuclear S.A. - **Eletronuclear**
**Eletrosul** Centrais Elétricas S.A.
Energia Dos Ventos IX S.A. - **EDV IX**
Energia Dos Ventos V S.A. - **EDV V**
Energia Dos Ventos VI S.A. - **EDV VI**
Energia Dos Ventos VII S.A. - **EDV VII**
Energia Dos Ventos VIII S.A. - **EDV VIII**
**Eólica Chuí IX** S.A.
**Eólica Hermenegildo I** S.A.
**Eólica Hermenegildo II** S.A.
**Eólica Hermenegildo III** S.A.
Fronteira Oeste Transmissora de Energia S.A. - **Fote**
**Furnas** Centrais Elétricas S.A.
Geradora Eólica Arara Azul S.A. - **Arara Azul**
Geradora Eólica Bentevi S.A. - **Bentevi**
Geradora Eólica Ouro Verde I S.A. - **Ouro Verde I**
Geradora Eólica Ouro Verde II S.A. - **Ouro Verde II**
Geradora Eólica Ouro Verde III S.A. - **Ouro Verde III**
Geradora Eólica Ventos de Angelim S.A. - **Ventos de Angelim**
Geradora Eólica Ventos de Santa Rosa S.A. - **Ventos de Santa Rosa**
Geradora Eólica Ventos de Uirapuru S.A. - **Ventos de Uirapuru**
Transenergia Goiás S.A. - **TGO**
Transmissora Sul Brasileira de Energia S.A. - **TSBE**
Transmissora Sul Litorânea de Energia S.A. - **TSLE**
Uirapuru Transmissora de Energia S.A. - **Uirapuru**

**Banco do Brasil – 16**

**Ativos Gestão** - Ativos S.A Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito
**Ativos S.A.** - Securitizadora de Créditos Financeiros;
Banco do Brasil Ag. Viena - **BB AG**
BB Administradora de Consórcios S.A. - **BB Consórcios**
BB Banco de Investimento S.A. - **BB Investimentos**
BB Gestão de Recursos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - **BB DTVM**
BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil - **BB LAM**;
BESC Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - **BESCVAL**
Brasilian American Merchant Bank - **BAMB**
BB Administradora de Cartões de Crédito S.A. - **BB Cartões**
BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. - **BB Corretora**
**BB Elo Cartões** Participações S.A.
**BB Seguridade** Participações S.A.
BB Seguros Participações S.A. - **BB Seguros**
BBTUR - Viagens e Turismo Ltda. - **BB Turismo**
COBRA Tecnologia S.A. - **BB Tecnologia e Serviços**

**BNDES – 3**

Agência Especial de Financiamento Industrial - **Finame**
BNDES Participações S.A. - **BNDESPAR**
**BNDES PLC**

**CAIXA – 2**

Caixa Participações S.A. - **Caixapar**
**Caixa Seguridade** e Participações S.A.

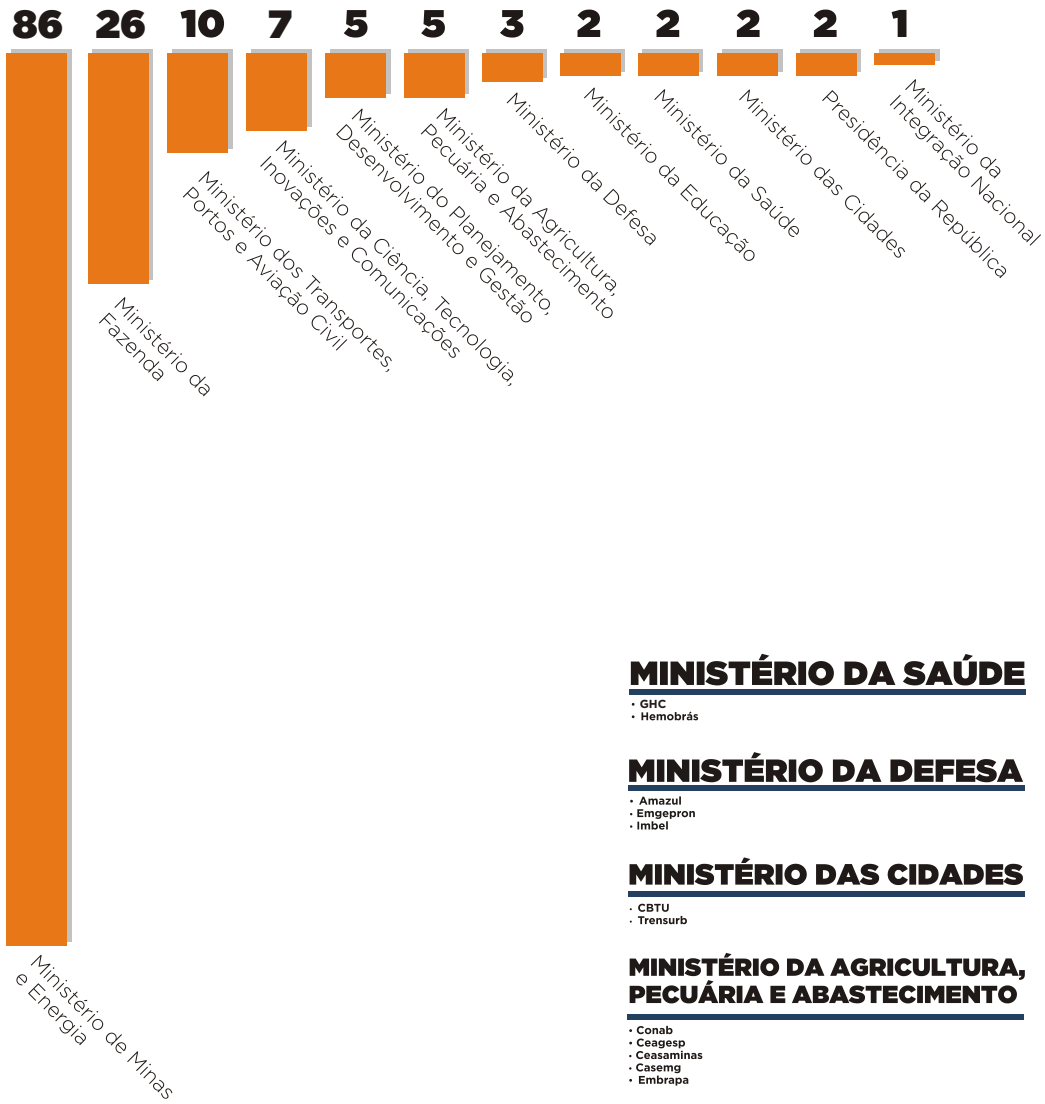
**Correios – 1**

Correios Participações S/A **Correiospar**

# 6. ANEXOS

## 6.2. Empresas Estatais Federais - Órgão Supervisor

Fonte: SEST/MP - Dados de Junho/2017




### MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

- BNDES
- Finame
- BNDESPAR
- BNDES PLC
- ABGF

### MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

- Ebserh
- HCPA

### PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA

- EBC
- EPL

### MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, PORTOS E AVIAÇÃO CIVIL

- Infraero
- CDC
- Codesa
- Codesp
- Codomar
- CDP
- CDRJ
- Codern
- Codeba
- Valec

### MINISTÉRIO DA FAZENDA

- BB
- Basa
- BNB
- Caixa
- CMB
- Caixapar
- BB AG
- BB Consórcios
- BB Investimentos
- BB DTVM
- BESCVAL
- BNDESPAR
- BAMB
- Ativos Gestão
- Ativos S.A.
- BB Cartões
- BB LAM
- BB Corretora
- BB Elo Cartões
- BB Seguridade
- BB Seguros
- BB Turismo
- Caixa Seguridade
- Dataprev
- Emgea
- Serpro
- BB Tecnologia e Serviços

### MINISTÉRIO DA SAÚDE

- GHC
- Hemobrás

### MINISTÉRIO DA DEFESA

- Amazul
- Emgepron
- Imbel

### MINISTÉRIO DAS CIDADES

- CBTU
- Trensurb

### MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

- Conab
- Ceagesp
- Ceasaminas
- Casemg
- Embrapa

### MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA, INOVAÇÕES E COMUNICAÇÕES

- Correiospar
- ECT
- Telebras
- Ceitec
- Nuclep
- INB
- Finep

### MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL

- Codevasf

### MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA

- Petrobras
- BR
- 5283 Participações
- Araucária
- Bear
- Brasoil
- Citepe
- Downstream
- Fote
- e-Petro
- Gaspetro
- Liquigás
- Logigás
- NTN
- NTS
- PAI
- PB-LOG
- PCEL
- Pebis
- PEL
- Pemid
- Petroquímica Suape
- PFL
- PIB BV
- PIB Col
- PM
- PNBV
- PSPL
- PPSA
- PPSL
- Transpetro
- Stratura Asfaltos
- TI B.V.
- TAG
- TBG
- Eletrobras
- AmE
- AmGT
- BVEnergia
- Brasil Ventos
- Ceron
- Eletronorte
- Eletroacre
- CGTEE
- CEAL
- Cepisa
- CHESF
- Eletropar
- Eletronuclear
- Eletrosul
- EDV IX
- EDV V
- EDV VI
- EDV VII
- EDV VIII
- Eólica Chuí IX
- Eólica Hermenegildo I
- Eólica Hermenegildo II
- Eólica Hermenegildo III
- Furnas
- Gás Brasiliano GBD
- Arara Azul
- Bentevi
- Ouro Verde I
- Ouro Verde II
- Ouro Verde III
- Ventos de Angelim
- Ventos de Santa Rosa
- Ventos de Uirapuru
- PBio
- TGO
- TSBE
- TSLE
- Uirapuru
- BSE
- Breitener
- Breitener Jaraqui
- Breitener Tambaqui
- Mangue Seco 2
- Termobahia
- Termomacaé Comercializadora
- Termomacaé
- ICC
- Cepel
- EPE
- CPRM

# 6. ANEXOS

## 6.3. Empresas Estatais Federais - Distribuição por Setor e Empresas que Integram o Orçamento das Estatais

### Distribuição por Setor

Das 151 empresas estatais federais acompanhadas pela SEST/MP, 133 foram classificadas em Setor Produtivo e 18 em Setor Financeiro.

**Fonte: SIEST – Dados de Junho/2017**

### Empresas que Integram o Orçamento das Estatais

**Fonte: SIEST – Dados de Junho/2017**

**Notas explicativas:**
1) Existem 123 empresas com PDG e 88 empresas que apresentam OI e PDG. 35 apresentam apenas PDG, em razão de:
- O investimento ser centralizado na Holding;
- Possuírem função essencialmente administrativa; e
- Estarem em fase de extinção.

2) Das 151 empresas estatais federais, 28 não possuem OI nem PDG, pois:
- 18 são empresas Dependentes do Tesouro Nacional e, portanto, integram o Orçamento Fiscal e da Seguridade Social; e
- 10 são empresas com sede no exterior cujo investimento é centralizado na Holding.

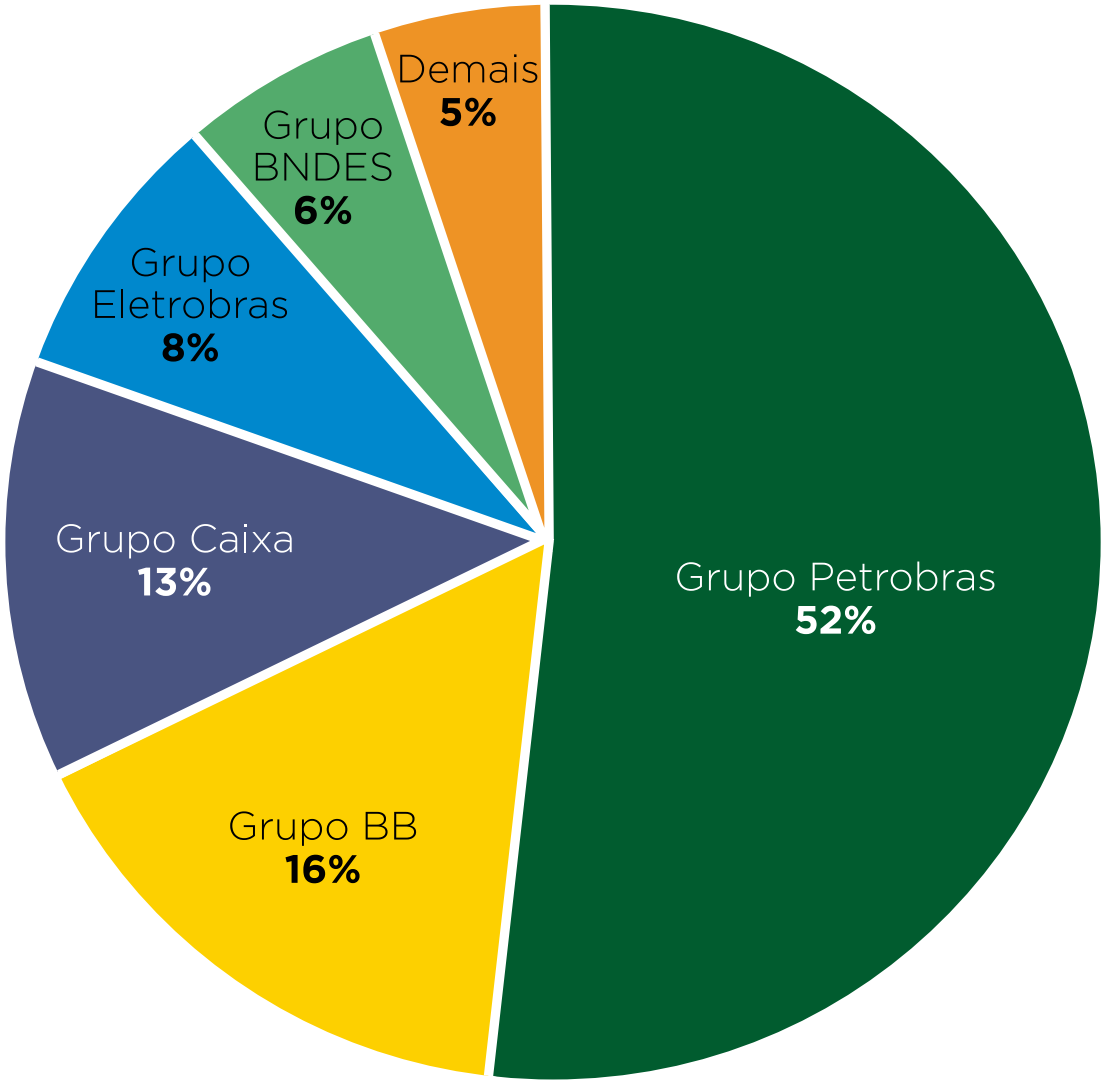
# 6. ANEXOS

## 6.4. Patrimônio Líquido (PL) das Empresas Estatais Federais

R$ Bilhões

| Empresa/ Grupo | PL |
|---|---|
| Grupo Petrobras | 257,9 |
| Grupo BB | 81,5 |
| Grupo Caixa | 62,7 |
| Grupo Eletrobras | 41,7 |
| Grupo BNDES | 31,0 |
| Demais | 25,3 |
| **Total** | **500,1** |

**Fonte: SIEST - Dados de 2015**



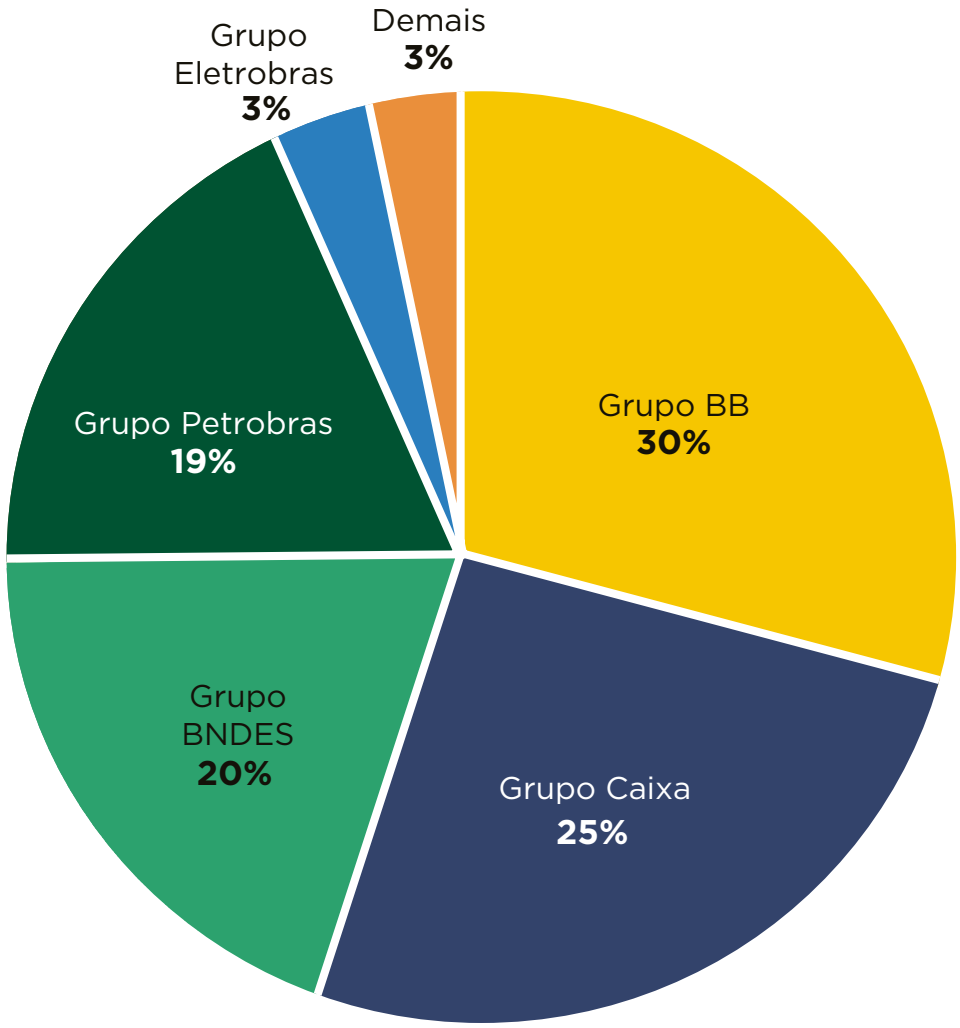
# 6. ANEXOS

## 6.5. Ativos Totais das Empresas Estatais Federais

**R$ Bilhões**

| Empresa/ Grupo | Ativos Totais |
|---|---|
| Grupo BB | 1.401,1 |
| Grupo Caixa | 1.203,3 |
| Grupo BNDES | 930,6 |
| Grupo Petrobras | 900,1 |
| Grupo Eletrobras | 149,6 |
| Demais | 156,9 |
| **Total** | **4.741,7** |

**Fonte: SIEST - Dados de 2015**



# 6. ANEXOS

## 6.6. Empresas com Patrimônio Líquido Negativo - 2014 e 2015

R$ Mil

| DATA-BASE | 2014 | 2015 | Variação |
|---|---|---|---|
| **EMPRESAS** | **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | |
| **EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOURO NACIONAL** | | | |
| AMAZUL | -15.114 | -24.611 | 63% |
| CEITEC | 13.606 | -12.364 | -191% |
| CODEVASF | -904.931 | -1.989.976 | 120% |
| GHC | -2.679.086 | -2.966.210 | 11% |
| EBSERH | 1.676 | -6.231 | -472% |
| EMBRAPA | 1.377.679 | -799.898 | -158% |
| **EMPRESAS DO GRUPO ELETROBRAS** | | | |
| AmE* | -2.019.381 | -4.363.598 | 116% |
| BVENERGIA* | -69.726 | -337.643 | 384% |
| CEAL* | -11.077 | -247.658 | 2136% |
| CEPISA* | -141.058 | -701.150 | 397% |
| CERON* | 104.066 | -456.558 | -539% |
| CGTEE* | -553.053 | -1.210.629 | 119% |
| ELETROACRE* | 54.906 | -129.683 | -336% |
| ELETRONUCLEAR | 4.796.474 | -351.588 | -107% |
| **EMPRESAS DO GRUPO PETROBRAS** | | | |
| DOWNSTREAM (Em Incorporação) | -1.672 | -2.430 | 45% |
| ICC (Em Liquidação) | 975 | -86.294 | -8953% |
| NTN (Em Incorporação) | 0 | -122.021 | |
| NTS (Em Alienação) | 0 | -195.767 | |
| PAI | -3.325.607 | -7.060.511 | 112% |
| PEMID | -2.268 | -3.514 | 55% |
| PPSL (Em Liquidação) | 690.003 | -33.313 | -105% |
| **EMPRESAS NÃO PERTENCENTES A GRUPOS E NÃO DEPENDENTES DO TESOURO NACIONAL** | | | |
| CDRJ | -6.995 | -343.735 | 4814% |
| INFRAERO | 3.606 | -2.954.046 | -82023% |
| TELEBRAS | 1.846 | -218.760 | -11950% |
| **TOTAL DE PL NEGATIVO** | **-9.729.967** | **-24.618.186** | **153%** |

**Fonte: SIEST**

Base: Empresas que estavam com PL negativo em Dez/2015.
*Empresas em estudo para reestruturação.

A soma do Patrimônio Líquido Negativo representa menos de 5% do valor do Patrimônio Líquido Agregado das Estatais Federais.

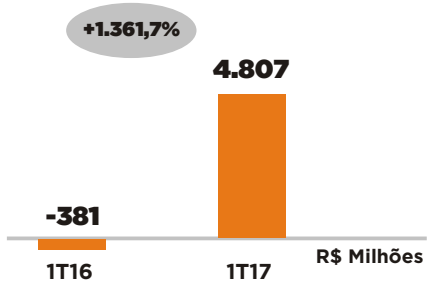
**Nota Explicativa:**

Total de PL Negativo: Soma apenas os valores negativos de Patrimônio Líquido.

# 6. ANEXOS

## 6.7. Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas

### Grupo Petrobras




Fonte: Informações Trimestrais e Relatório ao Mercado Financeiro 1T17

**Principais motivos da variação:**

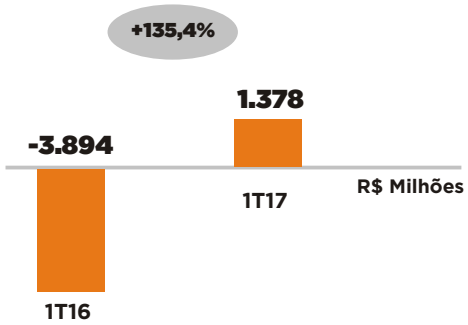
Redução de 27% nas despesas operacionais, como, por exemplo, menores gastos com pessoal e com frete.

Redução de 9% nas despesas financeiras, principalmente por efeito cambial, o que impactou em 11% no resultado financeiro.

Menores gastos com importações de petróleo e gás natural devido à maior participação do óleo e gás nacionais.

Aumento de 72% nas exportações, com preços médios de petróleo mais elevados.

### Grupo Eletrobras




Fonte: Informações Trimestrais e Informe aos Investidores 1T17

**Principais motivos da variação:**

Aumento de R$ 2,21 bilhões na receita operacional líquida. Destaca-se o aumento de R$ 1,5 bilhão (129,8%) nas receitas de transmissão de energia.

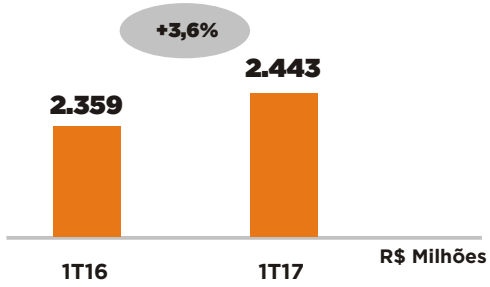
Diminuição de R$ 2,57 bilhões nas despesas operacionais, principalmente, pela redução da provisão relativa a processos judiciais.

Efeito da alienação das ações da Celg D em participações societárias de mais de R$ 1,5 bilhão.

# 6. ANEXOS

## 6.7. Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas

### Grupo Banco do Brasil



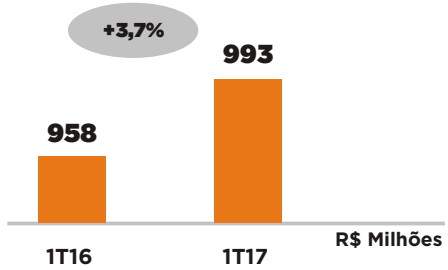

Fonte: Demonstrações Contábeis e Sumário 1T17, Análise do Desempenho 1T16

**Principais motivos da variação:**

Aumento de R$ 607 milhões (10,9%) nas receitas de prestação de serviços e de tarifas bancárias.

Redução de R$ 358 milhões (5,0%) na despesa com provisão para créditos de liquidação duvidosa – PCLD (provisão para cobertura de eventuais inadimplências em operações de maior risco), decorrente da redução no saldo da carteira de crédito.

### BB Seguridade




Fonte: Informações Trimestrais e Análise do Desempenho 1T17

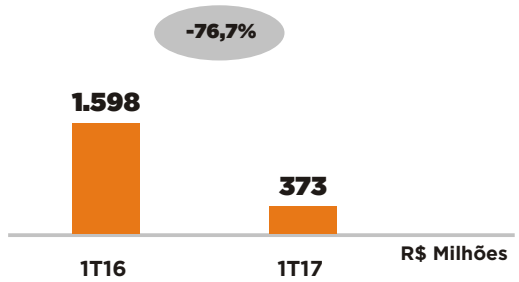
**Principais motivos da variação:**

O resultado do período foi suportado principalmente pela performance da BB Corretora, impulsionada pelo forte desempenho comercial do período, com destaque para os segmentos rural e previdência.

# 6. ANEXOS

## 6.7. Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas

### Grupo BNDES

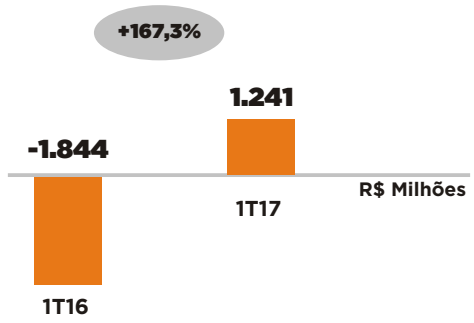



Fonte: Demonstrações Financeiras Intermediárias 1T17

**Principais motivos da variação:**

Redução de R$ 3,6 bilhões (75%) no resultado da intermediação financeira em razão do efeito cambial, em 2016, e elevação de R$ 2,3 bilhões nas provisões para créditos de liquidação duvidosa.

### BNDESPAR




Fonte: Informações Trimestrais 1T17

**Principais motivos da variação:**

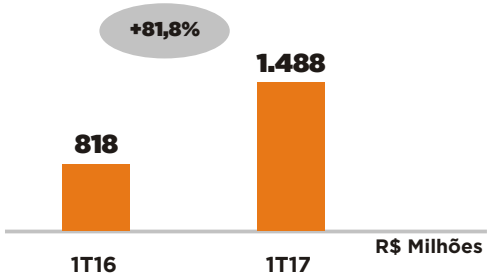
Crescimento de R$ 4,357 bilhões do resultado com participações societárias, determinado por:

- Crescimento do resultado com alienações de títulos de renda variável (R$ 446 milhões no 1º trimestre de 2016 para R$ 1,129 bilhão no 1º trimestre de 2017).
- Menor despesa com provisão para perdas por impairment (redução do valor de ativos): R$ 3,122 bilhões no 1º trimestre de 2016 contra R$ 246 milhões no 1º trimestre de 2017.

# 6. ANEXOS

## 6.7. Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas

### Grupo Caixa




**Fonte: Demonstrações Contábeis e Análise de Desempenho 1T17**

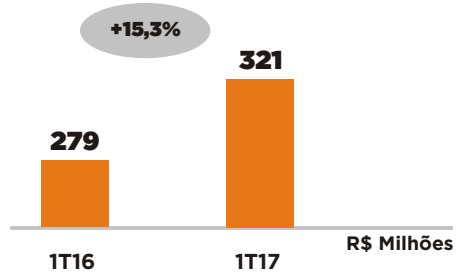
**Principais motivos da variação:**

Aumento de R$ 891 milhões (4,0%) nas receitas com operações de crédito.

Aumento de R$ 557 milhões (13,5%) nas receitas com prestação de serviços.

Redução de R$ 953 milhões (3,2%) nas despesas de intermediação financeira.

### Caixa Seguridade




**Fonte: Demonstrações Contábeis 1T17**

**Principais motivos da variação:**

Aumento de 18,5% nas receitas operacionais, que atingiram R$ 385 milhões, compostas por:

- Receitas de investimentos em participações societárias (R$ 247,4 milhões, aumento de 4,7%), com destaque para CAIXA Seguros (R$ 235,6 milhões).
- Receitas provenientes do uso da rede de distribuição e da marca Caixa para viabilizar a negociação de seus produtos (R$ 137,6 milhões, aumento de 55,4%).

# 6. ANEXOS

## 6.8. Indicadores - Empresas Dependentes do Tesouro Nacional

### Necessidade de Recursos

| Empresa | Atividade | NR |
|---|---|---|
| AMAZUL | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 100% |
| VALEC | Ferroviária | 99% |
| CPRM | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 99% |
| CODEVASF | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 99% |
| EPE | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 98% |
| EMBRAPA | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 96% |
| EPL | Pesquisa, Implantação e Gestão de Projetos | 96% |
| CEITEC | Fabricação de Dispositivos Microeletrônicos | 95% |
| CBTU | Transporte Urbano | 87% |
| EBSERH | Administração Hospitalar | 86% |
| NUCLEP | Fabricação de Equipamentos Nucleares e Navais | 84% |
| HCPA | Hospitais | 80% |
| GHC | Hospitais | 78% |
| EBC | Comunicações | 72% |
| TRENSURB | Transporte Urbano | 72% |
| IMBEL | Fabricação de Material Bélico | 66% |
| CONAB | Abastecimento Alimentar | 64% |
| INB | Fabricação de Urânio Enriquecido | 37% |

**Fontes: SIEST e Demonstrações Financeiras - Dados Anuais - 2015**

Os valores do indicador refletem característica inerente às empresas dependentes, que recebem subvenção do Tesouro Nacional para manutenção de suas atividades.

**Necessidade de Recursos:**
Percentual das despesas não cobertas com as receitas geradas pela empresa.
Fórmula: [(Despesas totais – Receitas totais*)/Despesas totais]

*Não estão incluídas as receitas oriundas de Subvenção do Tesouro Nacional.

# 6. ANEXOS

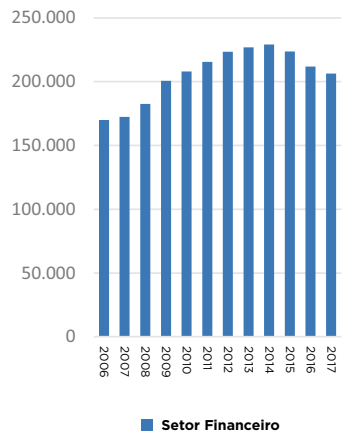
## 6.9. Quadro de Pessoal Efetivo por Setor/ Grupo e Empresa - 2006 ao 1º Trimestre de 2017

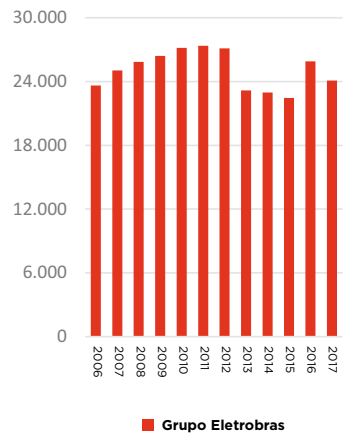
| SETOR/GRUPO E EMPRESA | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 1T17 | Variação (2016/1T17) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Setor Financeiro** | 169.901 | 172.338 | 182.578 | 200.630 | 207.968 | 215.418 | 223.462 | 226.876 | 229.107 | 223.683 | 211.933 | 206.448 | -2,59% |
| **Grupo Eletrobras** | 23.638 | 25.054 | 25.854 | 26.415 | 27.166 | 27.357 | 27.124 | 23.175 | 22.975 | 22.446 | 25.893 | 24.080 | -7,00% |
| **Grupo Petrobras** | 61.724 | 64.885 | 70.145 | 71.896 | 74.669 | 76.389 | 85.305 | 86.078 | 80.774 | 78.554 | 69.500 | 66.342 | -4,54% |
| **Demais - Setor Prod** | 141.380 | 142.766 | 148.002 | 144.714 | 147.790 | 155.705 | 159.179 | 165.974 | 161.467 | 158.542 | 153.721 | 153.048 | -0,44% |
| **Dependentes do Tesouro** | 32.378 | 32.245 | 33.488 | 37.958 | 39.443 | 40.270 | 43.096 | 47.433 | 58.533 | 67.946 | 73.169 | 73.169* | 0,00% |
| **TOTAL** | **429.021** | **437.288** | **460.067** | **481.613** | **497.036** | **515.139** | **538.166** | **549.536** | **552.856** | **551.171** | **534.216** | **523.087** | **-2,08%** |

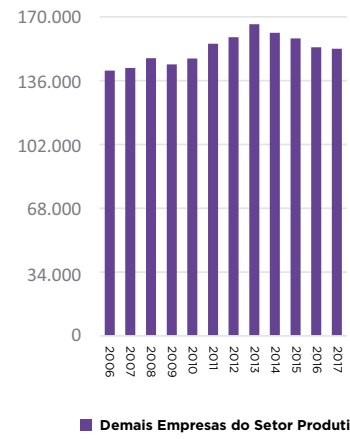
*Os números de 2017 do quadro de pessoal das empresas dependentes do Tesouro Nacional ainda não foram informados.

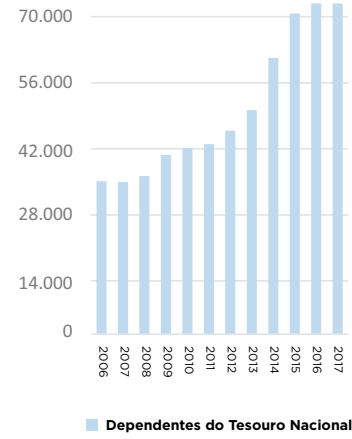
Fonte: SIEST

Obs: Em comparação com os números apresentados no Boletim anterior, os quantitativos de pessoal da série histórica foram atualizados para ajustar divergência de registros das empresas dependentes do Tesouro Nacional.





# 6. ANEXOS

## 6.10. Previdência Complementar das Empresas Estatais

### Patrocinadoras e EFPC

| Empresa Estatal Patrocinadora | Planos Patrocinados | EFPC Vinculada | Empresa Estatal Patrocinadora | Planos Patrocinados | EFPC Vinculada | Empresa Estatal Patrocinadora | Planos Patrocinados | EFPC Vinculada |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AmE | 1 | Previnorte | CGTEE | 1 | Eletrocee | EPE | 1 | Eletros |
| AmGT | 1 | Previnorte | CHESF | 3 | Fachesf | FINAME | 1* | Fapes |
| ARAUCÁRIA | 2* | Petros | CITEPE | 1* | Petros | FINEP | 1 | Fipecq |
| BASA | 5 | Capaf | CMB | 2 | Cifrão | FURNAS | 2 | Real Grandeza |
| BB | 9 | Economus, Fusesc, Prevbep e Previ | CODEBA | 1* | Portus | HCPA | 1 | BB Previdência |
| BBTS | 1 | BB Previdência | CODERN | 1* | Portus | INB | 1* | Nucleos |
| BBTUR | 1 | BB Previdência | CODESA | 1* | Portus | INFRAERO | 3 | Infraprev |
| BNB | 2 | Capef | CODESP | 1* | Portus | LIQUIGÁS | 1 | Petros |
| BNDES | 1* | Fapes | CODEVASF | 2 | Fundação S.Francisco | NUCLEP | 1* | Nucleos |
| BNDESPAR | 1* | Fapes | CODOMAR | 1* | Portus | PBIO | 1* | Petros |
| BR | 2* | Petros | CONAB | 3 | Cibrius | PETROBRAS | 2* | Petros |
| BV Energia | 2 | Previnorte | CPRM | 1 | BB Previdência | PETROQUÍMICA SUAPE | 1* | Petros |
| CAIXA | 3 | Funcef | DATAPREV | 2 | Prevdata | SERPRO | 2 | Serpros |
| CBTU | 1 | Refer | EBC | 1 | BB Previdência | STRATURA | 1* | Petros |
| CDC | 1* | Portus | ECT | 2 | Postalis | TBG | 1* | Petros |
| CDP | 1* | Portus | ELETROACRE | 1 | Previnorte | TELEBRÁS | 3* | Sistel |
| CDRJ | 1* | Portus | ELETROBRAS | 2* | Eletros | TERMOBAHIA | 1* | Petros |
| CEAL | 2 | Faceal | ELETRONORTE | 2 | Previnorte | TERMOMACAÉ | 1* | Petros |
| CEPEL | 2* | Eletros | ELETRONUCLEAR | 2* | Nucleos e Real Grandeza | TRANSPETRO | 2* | Petros |
| CEPISA | 2 | Facepi | ELETROSUL | 2 | Elos | TRENSURB | 1 | BB Previdência |
| CERON | 1 | Eletros | EMBRAPA | 2 | Ceres | VALEC | 2 | Geiprev e Refer |

EFPC - Entidades Fechadas de Previdência Complementar
(*) planos multipatrocinados (mais de uma empresa patrocinadora)

**Fontes: SIEST e Previc**
**Dados de Março/2017**

# 6. ANEXOS

## 6.11. Previdência Complementar das Empresas Estatais - Indicadores

### 10 maiores EFPC's por Total do Ativo

| Ordem | Fundos de Pensão | R$ milhões | Empresas Estatais Patrocinadoras |
|---|---|---|---|
| 1 | PREVI | 173.498 | BB |
| 2 | PETROS | 87.049 | PETROBRAS, ARAUCÁRIA, BR, CITEPE, LIQUIGÁS, PBIO, PETROQUÍMICA SUAPE, STRATURA, TBG, TERMOBAHIA, TERMOMACAÉ e TRANSPETRO |
| 3 | FUNCEF | 60.714 | CAIXA |
| 4 | SISTEL | 17.508 | TELEBRAS |
| 5 | REAL GRANDEZA | 15.142 | FURNAS E ELETRONUCLEAR |
| 6 | FAPES | 11.388 | BNDES, BNDESPAR E FINAME |
| 7 | POSTALIS | 10.462 | ECT |
| 8 | FACHESF | 6.733 | CHESF |
| 9 | ECONOMUS | 6.682 | BB |
| 10 | ELETROCEEE | 6.329 | CGTEE |

**Fonte: Balancete Consolidado Previc - Mar/2017**

### 10 maiores Planos por Superávit Técnico Acumulado

| Ordem | Fundos de Pensão | Plano de Benefícios | Mod. | R$ milhões | Empresas Estatais Patrocinadoras |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | SISTEL | PBS-A | BD | 2.081 | TELEBRAS |
| 2 | SERPROS | PS-II | CV | 387 | SERPRO |
| 3 | POSTALIS | POSTALPREV | CV | 342 | ECT |
| 4 | NUCLEOS | NUCLEOS | BD | 240 | ELETRONUCLEAR, INB E NUCLEP |
| 5 | FACHESF | PLANO BS | BD | 160 | CHESF |
| 6 | PREVINORTE | 01-A | BD | 134 | ELETRONORTE |
| 7 | CIBRIUS | Plano Conab Saldado | BD | 130 | CONAB |
| 8 | FACEAL | PBPFACEAL 02 | BD | 108 | CEAL |
| 9 | SISTEL | TELEBRASPREV | CV | 98 | TELEBRAS |
| 10 | PETROS | PLANO PETROS-2 | CV | 72 | PETROBRAS, BR, PBIO, STRATURA, TBG, TERMOBAHIA, TERMOMACAÉ, TRANSPETRO |

**Fonte: Previc - Balancete por Plano - Mar/2017**

### 10 maiores Planos por Déficit Técnico Acumulado

| Ordem | Fundos de Pensão | Plano de Benefícios | Mod. | R$ milhões | Empresas Estatais Patrocinadoras |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | PETROS | PLANO PETROS DO SISTEMA PETROBRÁS | BD | 26.844 | PETROBRAS E BR |
| 2 | PREVI/BB | PB1 | BD | 12.850 | BB |
| 3 | FUNCEF | REG/REPLAN | BD | 10.154 | CAIXA |
| 4 | PORTUS | PBP1 | BD | 3.645 | CODERN, CODOMAR, CODEBA, CDP, CODESP, CDRJ, CDC E CODESA |
| 5 | REFER | PLANO RFFSA | CV | 2.680 | RFFSA |
| 6 | POSTALIS | PBD | BD | 1.975 | ECT |
| 7 | FAPES | PBB | BD | 1.636 | BNDES, FINAME, BNDESPAR |
| 8 | CAPAF | PLANO BD | BD | 788 | BASA |
| 9 | ECONOMUS | REGULAMENTO GERAL | BD | 464 | BB |
| 10 | REFER | PLANO CBTU | CV | 426 | CBTU |

**Fonte: Previc - Balancete por Plano - Mar/2017**

### 10 maiores Planos por Total de Participantes Ativos

| Ordem | Plano de Benefícios | Participantes ativos | Empresas Estatais Patrocinadoras |
|---|---|---|---|
| 1 | POSTALPREV | 109.473 | ECT |
| 2 | NOVO PLANO | 88.533 | CAIXA |
| 3 | PREVI FUTURO | 85.176 | BB |
| 4 | PBD | 72.136 | ECT |
| 5 | PLANO PETROS-2 | 48.389 | PETROBRAS, ARAUCÁRIA, BR, PBIO, STRATURA, TBG, TERMOBAHIA, TERMOMACAÉ e TRANSPETRO |
| 6 | REG/REPLAN | 25.143 | CAIXA |
| 7 | PLANO PETROS DO SIST. PETROBRÁS | 21.017 | PETROBRAS e BR |
| 8 | PB1 | 19.212 | BB |
| 9 | REB | 12.790 | CAIXA |
| 10 | PACV | 11.228 | INFRAERO |

**Fonte: Dados DA/Previc - Dez/2015**

Obs.: O Déficit Técnico Atuarial é apurado individualmente por plano de benefícios e não por Fundo de Pensão (Ex. Fundo Petros possui Plano Petros 2 e Plano Petros do Sistema Petrobras-PPSP). O Déficit é configurado quando os ativos do plano (patrimônio atual + contribuições futuras) se mostram inferiores ao passivo do plano (benefícios já concedidos + benefícios a conceder). O déficit é atuarial e não financeiro, sendo calculado com base nos compromissos que deverão ser cumpridos pelo plano ao longo de sua existência, considerando os benefícios que serão pagos até a última parcela ao último participante.

# 6. ANEXOS

## 6.12. Glossário

**Conglomerado Estatal -** Conjunto de empresas estatais formado por uma empresa pública ou uma sociedade de economia mista e as suas respectivas subsidiárias.

**Dividendos -** Parcela do resultado da empresa a distribuir aos acionistas por ocasião do encerramento do exercício, incluindo os juros sobre capital próprio (juros a serem pagos ou creditados aos sócios ou acionistas, referente à remuneração do capital próprio).

**Empresa com Controle Direto da União -** Empresa estatal cuja maioria do capital social com direito a voto pertença diretamente à União. Podem ser classificadas em: Empresa Pública - empresa estatal cuja maioria do capital votante pertença diretamente à União e cujo capital social seja constituído de recursos
provenientes exclusivamente do setor público, ou como Sociedade de Economia Mista - empresa estatal cuja maioria das ações com direito a voto pertença diretamente à União e cujo capital social admite a participação do setor privado. Fonte: Decreto 8.945, de 2016. (Artigo 2º, inciso II e III).

**Empresa com Controle Indireto da União -** Empresa estatal cuja maioria do capital social com direito a voto pertença direta ou indiretamente a empresa pública ou sociedade de economia mista controlada pela União. Fonte: Decreto nº 8.945, de 2016 (art. 2º, IV).

**Empresa Estatal Dependente -** Empresa estatal que receba do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou de capital, excluídos, no último caso, aqueles provenientes de aumento de participação acionária. Fonte: LRF (Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. Artigo 2º, inciso III).

**Empresa Estatal Não Dependente -** Empresa estatal que não receba recursos financeiros do controlador para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou ainda de capital, salvo, neste último caso, aqueles provenientes de aumento de participação acionária destinados a investimentos.

**Empresa que Integram o Orçamento das Estatais -** Correspondem às empresas que integram o Orçamento de Investimento das Estatais - OI e/ou que apresentam anualmente as fontes de recursos e os dispêndios previstos para o ano, para a elaboração do Programa de Dispêndios Globais - PDG.

O OI compreende todos os gastos registrados no ativo imobilizado, as benfeitorias em bens da União realizadas por empresas estatais e benfeitorias necessárias à infraestrutura de serviços públicos concedidos pela União, detalhados em projetos e atividades.

O PDG é um conjunto de informações econômico-financeiras das empresas estatais, sistematizadas, que tem por objetivo avaliar o volume de recursos e de dispêndios anuais das estatais, compatibilizando-o com as metas de política econômica governamental.

**Patrimônio Líguido -** Valor contábil que os sócios ou acionistas possuem na empresa em um determinado momento, representado, no balanço patrimonial, pela diferença entre o valor dos ativos e dos passivos.

**Resultado Líquido -** Lucro ou prejuízo líquido auferido em um determinado período, após tributos. Esse resultado é apurado após confronto entre receitas totais e despesas totais. Caso as receitas superem as despesas, o resultado será positivo, constituindo o lucro líquido final que estará à disposição dos sócios ou proprietários para constituição de reservas ou distribuição de dividendos. Caso as despesas superem as receitas, o resultado será negativo, constituindo o prejuízo líquido final.

**Setor Produtivo -** Compreende as empresas estatais federais regidas pela Lei no 6.404/1976 e suas alterações, que atuam em diversos setores tais como petróleo e derivados, energia, transportes, comunicações, abastecimento, saúde, pesquisa e desenvolvimento.

**Setor Financeiro -** Abarca instituições que atuam no Sistema Financeiro Nacional, regidas pela Lei no 4.595/64, sujeitas às normas e controles do Banco Central do Brasil.

**Subsidiária Estatal -** Abarca instituições que atuam no Sistema Financeiro Nacional, regidas pela Lei no 4.595/64, sujeitas às normas e controles do Banco Central do Brasil.

# 6. ANEXOS

## 6.13. Informações sobre o Boletim das Empresas Estatais Federais - Fontes e Periodicidade

| SEÇÃO | ASSUNTO | FONTE | PERIODICIDADE |
|---|---|---|---|
| **Destaques** | Destaques | SEST/MP | trimestral |
| **Perfil das Estatais** | Empresas Estatais Federais - Controle Acionário Direto e Indireto | SEST/MP | trimestral |
| | Empresas Estatais Federais - Área de Atuação | SEST/MP | trimestral |
| **Orçamento das Estatais** | Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - Comparativo Aprovado X Executado | SIOP | mensal |
| | Investimento das Empresas Não Dependentes - Comparativo | SIOP | mensal |
| | Execução do Orçamento de Investimento (OI) das Estatais | SIOP | mensal |
| | Execução do Orçamento de Investimento (OI) das Estatais - Comparativo | SIOP | mensal |
| | Evolução do Total de Dividendos e de Aportes por Grandes Grupos de Empresas | SIEST | mensal |
| | Aportes da União nas Empresas Estatais não Dependentes | SIEST | mensal |
| | Despesas do Tesouro Nacional nas Empresas Dependentes | SIOP | mensal |
| **Governança e Avaliação das Estatais** | Evolução do Endividamento | SIEST e Demonstrações Financeiras | anual |
| | Endividamento - Destaques | Demonstrações Financeiras e SIEST | trimestral |
| | Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas | Demonstrações Financeiras | trimestral |
| | Estatais na Bovespa - Valor de Mercado, Patrimônio Líquido e Cotações | Bloomberg | Diária (Cotações e Valor de Mercado) Trimestral (PL) |
| **Política de Pessoal e Previdência das Estatais** | Evolução do Quadro de Pessoal Efetivo | SIEST | mensal |
| | Empregados - Faixa Etária, Sexo e Tempo de Serviço | SIEST | mensal |
| | Comparação dos Reajustes Salariais das Empresas Estatais com o IPCA | SEST/MP | mensal |
| | Quadro Negocial - Reajustes Salariais das Empresas Estatais Federais | SEST/MP | mensal |
| | Previdência Complementar das Empresas Estatais | SEST/MP | mensal |
| **Anexos** | Empresas Estatais Federais - Dependentes, Não Dependentes e Subsidiárias | SEST/MP | trimestral |
| | Empresas Estatais Federais - Órgão Supervisor | SIEST | trimestral |
| | Empresas Estatais Federais - Distribuição por Setor e Empresas que Integram o Orçamento das Estatais | SIEST | trimestral |
| | Patrimônio Líquido (PL) das Empresas Estatais Federais | SIEST | anual |
| | Ativos Totais das Empresas Estatais Federais | SIEST | anual |
| | Empresas com Patrimônio Líquido Negativo | SIEST | anual |
| | Detalhamento - Resultado Líquido - Empresas Estatais Selecionadas | Demonstrações Financeiras | trimestral |
| | Indicadores - Empresas Dependentes do Tesouro Nacional | SIEST | anual |
| | Quadro de Pessoal Efetivo por Setor/ Grupo e Empresa | SIEST | mensal |
| | Previdência Complementar das Empresas Estatais | SIEST e Previc | anual |
| | Previdência Complementar das Empresas Estatais - Indicadores | Balancete Previc | mensal |

SECRETARIA DE
**COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS EMPRESAS ESTATAIS**

MINISTÉRIO DO
**PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO**

BRASIL
GOVERNO FEDERAL