

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MP 2016 - 2019

Elementos do PE - Conceitos

✓ **Missão**

✓ **Visão**

✓ **Objetivos Estratégicos (OE's)** - são os fins a serem perseguidos pelo MP para o cumprimento de sua missão e o alcance de sua visão.

✓ **Objetivos de Contribuição das Unidades (OC's)** - são os fins a serem perseguidos pelas unidades do MP que, além de cumprirem com o alcance da missão e da visão próprias, influenciam a evolução de um Objetivo Estratégico.

Elementos do PE - Conceitos

- ✓ **Indicadores**
- ✓ **Iniciativas** – conjunto de projetos ou atividades.
- ✓ **Entregas** – são os bens ou serviços produzidos/disponibilizados à sociedade ou ao próprio Governo.

Processo de Elaboração do PE

- Oficina “Planejamento Estratégico MP”
 - 01 Representante de cada Unidade
 - Definição da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do MP
 - Resultado submetido à aprovação da SE

- Oficina “Planejamento Estratégico das Unidades”
 - Elaboração do Modelo de Negócio das Unidades – Missão, Visão, Parceiros-Chaves, Principais Produtos e Público-Alvo
 - Definição dos Objetivos de Contribuição das Unidades (OC), Indicadores, Iniciativas e Entregas

- Seleção dos Indicadores, Iniciativas e Entregas do PE MP

Planejamento Estratégico MP

MISSÃO

Promover o desenvolvimento, a gestão eficiente, a melhoria do gasto público e a ampliação dos investimentos, visando à oferta de bens e serviços de qualidade ao cidadão.

VISÃO

Ser reconhecido pela excelência e competência na gestão pública.

9 Objetivos Estratégicos do MP



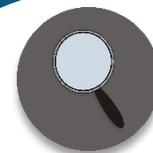
1 - Promover a melhoria da governança das empresas estatais



2 - Fornecer informações estatísticas e geocientíficas e ampliar o uso de registros administrativos



3 - Aperfeiçoar o planejamento e a avaliação das políticas públicas



4 - Consolidar a reorganização administrativa, com ênfase na desburocratização e na transparência



5 - Modernizar a gestão pública, priorizando a inovação e a melhoria dos processos



6 - Aprimorar a gestão do gasto público, com foco na qualidade



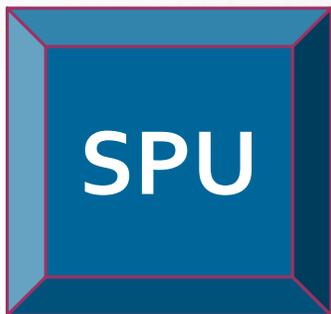
7 - Construir um novo modelo de gestão de pessoas adequado aos desafios da APF



8 - Promover a ampliação de investimentos públicos e privados em infraestrutura e logística



9 - Implantar um novo modelo de gestão do patrimônio da União, com ênfase na economicidade



INDICADORES

- Percentual de imóveis geoespacializados
- Percentual de alienação de imóveis disponibilizados para venda (em quantidade e em R\$)
- Percentual de imóveis de uso especial ou reservado para uso especial sem uso
- Volume de gastos com imóveis de uso especial ou reservado para uso especial sem uso
- Percentual de serviços da SPU disponibilizados virtualmente

Implantar um novo modelo de gestão do patrimônio da União, com ênfase na economicidade

Implantar um novo modelo de gestão do patrimônio da União, com ênfase na economicidade

OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE)

OBJETIVO DE CONTRIBUIÇÃO DA UNIDADE (OC)

Aprimoramento da Política de Gestão e Racionalização do Uso de Imóveis da União

Estruturação do Sistema Nacional de Administração do Patrimônio Imobiliário da União

Implantação de sistema unificado de administração público do patrimônio imobiliário federal, em base georreferenciada

Implantação de Estratégia de Relacionamento com a Sociedade, com foco no atendimento virtual

Ampliação e Qualificação do Cadastro de Imóveis

INICIATIVAS

ENTREGAS

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO



O que monitorar?

- Indicadores
- Iniciativas
 - ✓ Destaque para aquelas com interface com o Painel de Gestão do Ministro e PPA
- Entregas
 - ✓ Destaque para aquelas com interface com o Painel de Gestão do Ministro e PPA



Como monitorar?

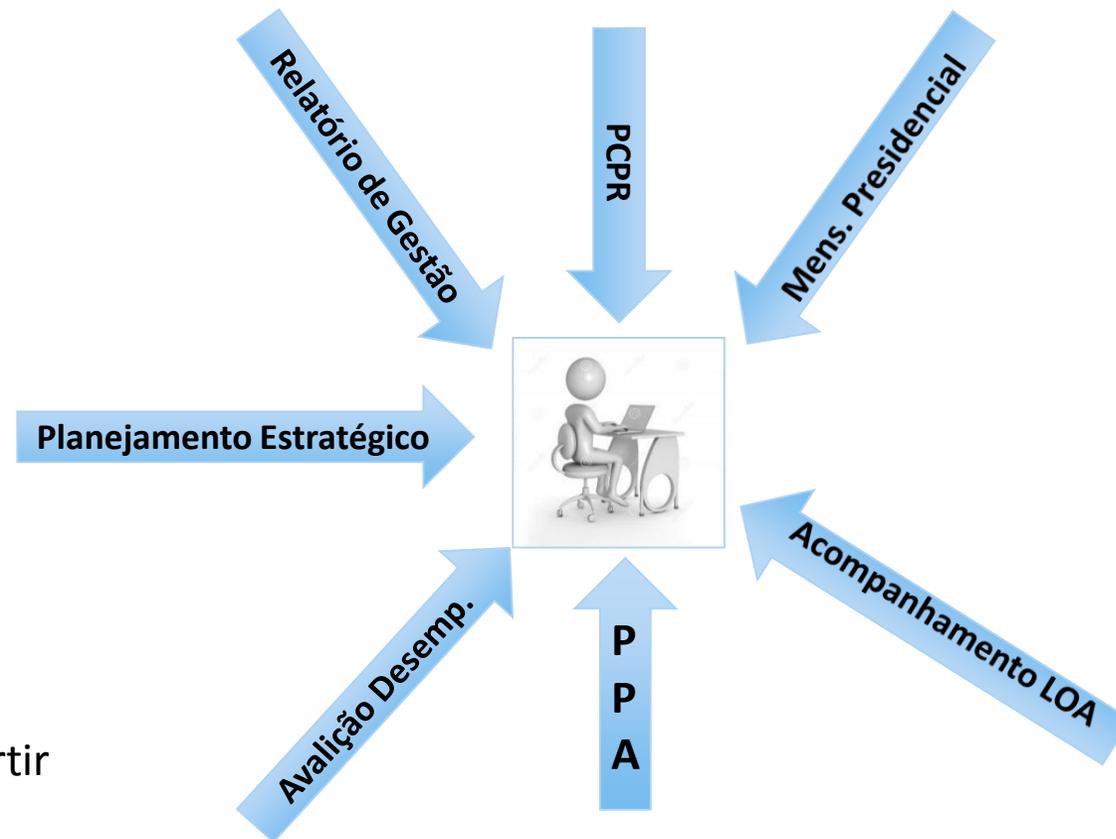
- **Periodicidade:** Semestral

- ✓ Informações seletivas para o Secretário, SE, GM e órgãos de controle.

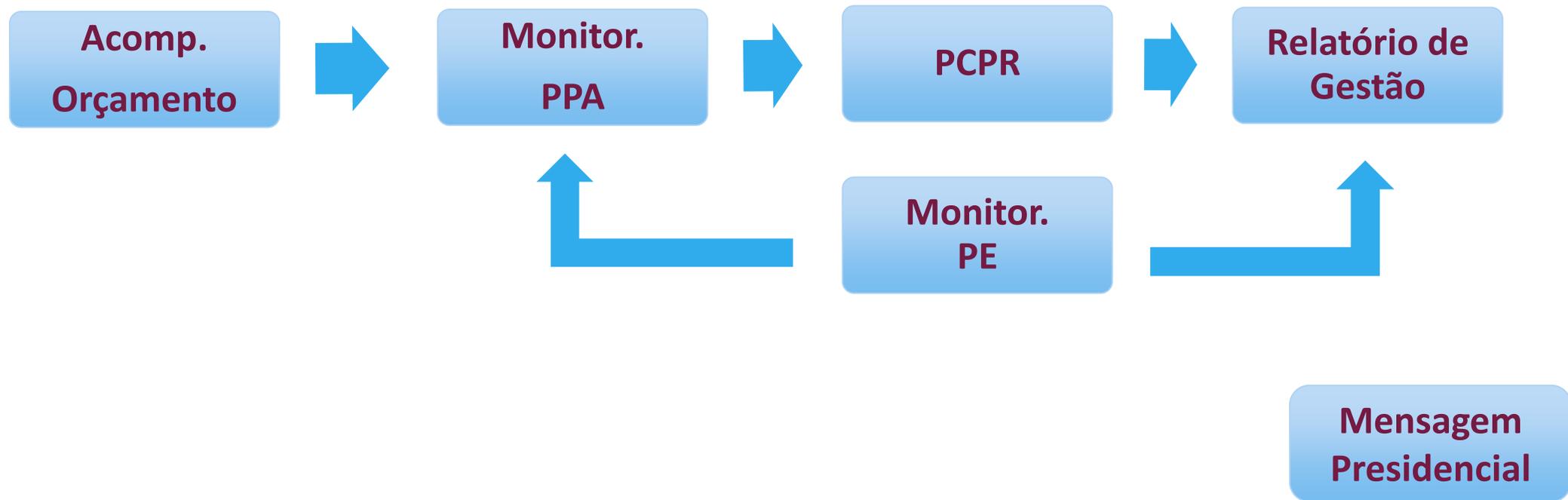
- **Produto:**

- ✓ Relatório de Monitoramento, contendo:

- a) Análise dos índices dos indicadores ;
- b) Resultados alcançados;
- c) Medidas tomadas em relação às restrições e aos riscos durante o período e/ou necessárias para o próximo período;
- d) Benefícios gerados para a APF ou a sociedade, a partir dos resultados alcançados.



Fluxograma



Cronograma

- Monitoramento do Planejamento Estratégico: 01/12/2016 a 31/01/2017
- Monitoramento do PPA: 31/10/2016 a 31/01/2017
- Relatório de Gestão: prazo previsto - 1/11/2016 a 31/3/2017
- Acompanhamento Orçamentário – Jun/Jul e Dez/Jan

CONTATO

copese@planejamento.gov.br

DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL:

(...) ainda persistem problemas estruturais no que concerne gestão do patrimônio imobiliário público, que abrangem diversos aspectos, dentre outros:

- O arcabouço legal e a necessidade de seu reordenamento e desfragmentação;
- O estabelecimento de uma política específica e um sistema estruturador da gestão do patrimônio público – (PPA 2016-2019)
- No plano operacional destaca-se a necessidade do aperfeiçoamento do modelo de governança, incluindo o aperfeiçoamento dos controles da Unidade Central sobre as Superintendências nos estados – aperfeiçoamento de metas e indicadores – bem como a revisão dos níveis de alçada e delegação;
- O aperfeiçoamento dos sistemas corporativos de registro e informação;
- A ausência de um sistema de controle de conformidade (compliance);
- A revisão de métodos e processos com edição e reformulação de normativos internos; A melhor estruturação do quadro de servidores (quantitativo, qualitativo/perfil, capacitação, política de valorização);
- Necessidade de se prover melhores condições da infraestrutura para as Superintendências;
- Aperfeiçoamento dos canais e comunicação com o público externo.

DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO DESEJADA:

Ao final deste plano espera-se ter implantada uma nova política de gestão e racionalização do uso dos imóveis da União; que a SPU tenha aperfeiçoado seus mecanismos de apoio à gestão, por meio da implantação de um sistema unificado, em bases georreferenciadas, para a gestão do patrimônio; que a nova base contemple a qualificação/certificação e ampliação do cadastro imobiliário público existente; que sejam aprimorados os canais de relacionamento com a sociedade, provendo-se serviços de atendimento virtual ao cidadão ao tempo que se amplie a divulgação e transparência dos dados sobre a gestão do patrimônio Público e; que a gestão do patrimônio público passe a estar regida e amparado por um sistema estruturador específico para a gestão do patrimônio público federal. Espera-se que tal sistema estruturador defina as competências do MP/SPU como órgão regulador e fiscalizador com compartilhamento de responsabilidades com as demais instituições co-gestoras do patrimônio; que esteja apoiada em um modelo organizacional que assegure a participação das entidades e o compartilhamento de uma base única de informações.

ESTRATÉGIA:

A estratégia é a de tratar o objetivo estratégico central da SPU “Construir um novo modelo de gestão do patrimônio da União, com ênfase na economicidade” como um projeto de desenvolvimento, por sua vez estruturado em iniciativas estratégicas, a serem constituídas também como projetos (escopo, entregas, recursos, prazos, responsáveis etc) sob coordenação e controle do gabinete da SPU. Tais projetos devem assegurar a participação de todos os níveis da estrutura da Unidade Central e Unidades Descentralizadas da SPU, bem como observar as diretrizes de governo e os parâmetros desejáveis do controle social da gestão pública.



Implantar um novo modelo de gestão do patrimônio da União, com ênfase na economicidade

INDICADORES

- Percentual de imóveis geoespacializados.
- Percentual de alienação de imóveis disponibilizados para venda (em quantidade e em R\$).
- Percentual de imóveis de uso especial ou reservado para uso especial sem uso.
- Volume de gastos com imóveis de uso especial ou reservado para uso especial sem uso.
- Percentual de serviços da SPU disponibilizados virtualmente.



INICIATIVA

Aprimoramento da Política de Gestão e Racionalização do Uso de Imóveis da União

8 ENTREGAS

- Modelo de Negócios para construção e reforma de edifícios públicos elaborado.
- Diagnóstico sobre a situação dos imóveis de uso especial realizado.
- Sistemática para racionalização da utilização dos imóveis de uso especial elaborada.
- Mecanismos de controle do uso dos Imóveis da União revisados.
- Diretrizes para alienação de bens da União sem interesse para a Administração Pública Federal elaboradas.
- Bloco O reformado.
- Anexos B e C construídos.
- Edifício SIDERBRAS reformado.

INICIATIVA

Estruturação do Sistema Nacional de Administração do Patrimônio Imobiliário da União

4 ENTREGAS

- Sistema Nacional de Administração do Patrimônio Imobiliário da União implantado.
- Levantamento da necessidade de pessoal para operação do Sistema Nacional de Administração do Patrimônio Imobiliário da União realizado.
- Revisão do Modelo de Governança da SPU.
- Modelo de Gestão de Pessoas elaborado.

INICIATIVA**2 ENTREGAS****Sistema Unificado**

- Sistema desenvolvido.
- Ambiente cartográfico e de informações espaciais modernizado e sistematizado.

INICIATIVA

Implantação de Estratégia de Relacionamento com a Sociedade, com foco no atendimento virtual

2 ENTREGAS

- Canais de atendimento e informação ao público modernizados.
- Dados sobre a gestão dos imóveis da União publicados.

INICIATIVA

Ampliação e Qualificação do Cadastro

4 ENTREGAS

- Sistemática de levantamento cadastral definida.
- Sistemática de identificação modernizada.
- Cadastro de imóveis depurado.
- Modelo de gestão de cadastro definido.



DIRETORIA DE
PLANEJAMENTO E GESTÃO

MINISTÉRIO DO
**PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO**

